

非財務ハイライト

環境 Environment

	18/3期	19/3期	20/3期	21/3期	22/3期
温室効果ガス排出量*1、*4 (t-CO ₂)					
SCOPE1 + SCOPE2	136,148	116,244	113,607	109,296	102,634
SCOPE1	—	6,662	6,834	6,898	8,279
SCOPE2	—	109,582	106,773	102,398	94,356
エネルギー使用量*1 (MWh)	—	249,588	247,410	241,320	253,295
再生可能エネルギー使用量*3	0	0	0	0	15,948
廃棄物排出量*2 (t)	5,223	6,080	5,124	5,232	5,686
水使用量*2 (千m ³)	989	904	870	814	791

※1 集計範囲: セイコーグループ(株)および国内・海外事業会社全社
 ※2 集計範囲: セイコーグループ(株)および国内・海外事業会社22社
 ※3 証書による購入量含む
 ※4 CO₂排出係数は以下を使用
 電気: 日本国内は、地球温暖化対策の推進に関する法律で定める電気事業者別排出係数の調整後排出係数を使用
 海外はIEA (International Energy Agency) の各国の排出係数を使用
 燃料: 日本国内、海外とも、地球温暖化対策の推進に関する法律で定める燃料種別の発熱量、燃料の使用に関する排出係数を使用
 冷温水: 供給業者提供の排出係数を使用

人事 Social

	18/3期	19/3期	20/3期	21/3期	22/3期
従業員数 合計(人)	12,033	12,020	11,947	12,092	11,984
エモーショナルバリューソリューション*1	8,167	8,140	7,917	7,267	7,063
デバイスソリューション*1	3,018	2,991	2,810	3,405	3,484
システムソリューション	683	713	746	1,027	1,045
その他*1	28	35	35	37	31
全社(共通)*1、*2	137	141	439	356	361
女性管理職比率*3 (%)	10.9%	12.4%	13.4%	13.7%	13.2%
平均勤続年数*4 (年)	19.7	18.4	17.9	19.8	20.0
障がい者雇用比率*5 (%)	2.2%	2.4%	2.3%	2.7%	2.3%

※1 2023年3月期より報告セグメントを変更したことに伴い、2022年3月期以前の従業員数を変更後の開示セグメントに組み替えて表示
 ※2 2020年3月期から各セグメントの業績をより適切に評価するため全社費用の配分を変更したことに合わせて、従業員数の区分を変更
 ※3 翌期4月1日の女性管理職比率を期末情報としてみなして表示、集計範囲: セイコーグループ(株)および国内事業会社17社(翌期4月1日時点)
 ※4 集計範囲: セイコーグループ(株)および国内事業会社7社(各期末時点)
 ※5 翌期6月1日の障がい者雇用比率を期末情報としてみなして表示、集計範囲: セイコーグループ(株)および特例子会社を含むグループ適用認定会社の計8社

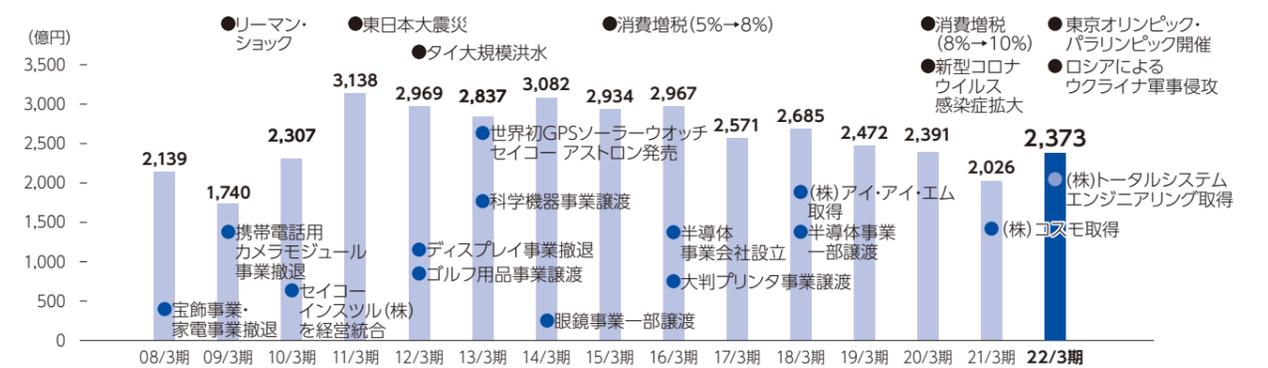
ガバナンス Governance



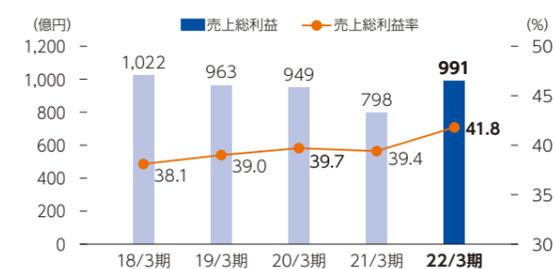
取締役会出席率	18/3期	19/3期	20/3期	21/3期	22/3期
取締役全体出席率	97.8%	97.9%	97.9%	100.0%	100.0%
監査役全体出席率	100.0%	96.9%	98.5%	100.0%	98.5%
社外役員出席率	100.0%	95.4%	93.8%	100.0%	98.5%
役員全体出席率	98.5%	97.6%	98.1%	100.0%	99.5%

財務ハイライト

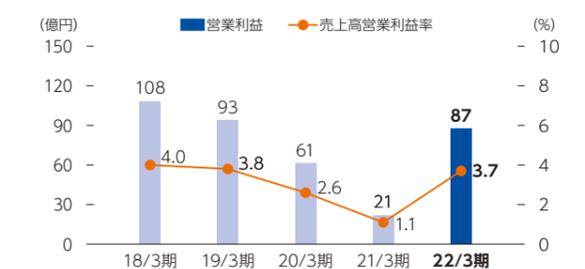
15年間の売上高推移



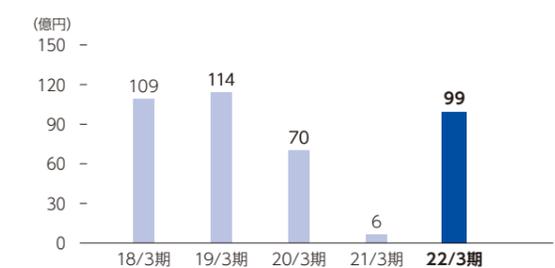
売上総利益/売上総利益率



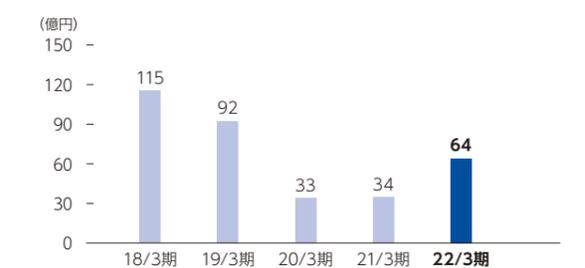
営業利益/売上高営業利益率



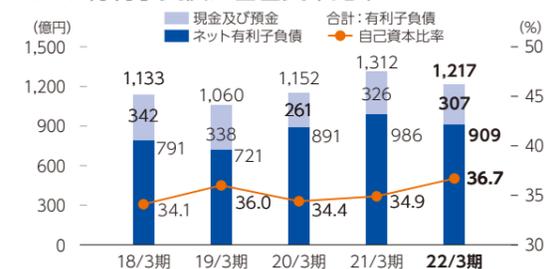
経常利益



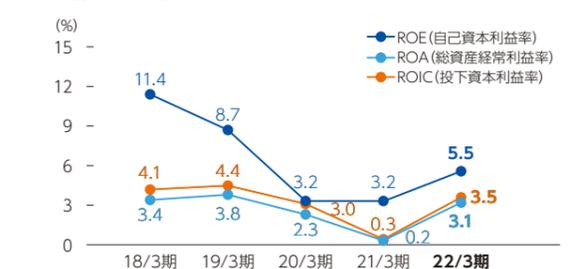
親会社株主に帰属する当期純利益



ネット有利子負債/自己資本比率



ROE/ROA/ROIC



※ ネット有利子負債=有利子負債-現金及び預金
 ※ 有利子負債=借入金+リース債務
 2020年3月期首より米国を除く在外連結子会社でIFRS第16号「リース」を適用
 ※ 自己資本比率=自己資本÷総資産×100
 [税効果会計に係る会計基準一部改正] (企業会計基準第28号平成30年2月16日)等を2019年3月期の期首から適用しており、2018年3月期についても、当該会計基準を遡って適用後の指標

※ ROE=親会社株主に帰属する当期純利益÷(期首自己資本+期末自己資本)÷2×100
 ※ ROA=経常利益÷(期首総資産+期末総資産)÷2×100
 ※ ROIC=(税金控除後経常利益+支払利息)÷(有利子負債+純資産)×100

10か年財務サマリー

(単位:百万円)

	13/3期	14/3期	15/3期	16/3期	17/3期	18/3期	19/3期	20/3期	21/3期	22/3期
損益計算書										
売上高(セグメント別)*1										
エモーショナルバリューソリューション	143,878	179,470	188,525	195,141	161,796	168,049	169,833	163,444	127,835	150,890
ウォッチ*2	121,022	150,739	159,075	164,453	134,592	140,156	141,788	135,475	105,054	125,744
その他・調整*3	22,856	28,730	29,450	30,687	27,204	27,892	28,044	27,969	22,781	25,146
デバイスソリューション*4	106,844	86,299	88,684	87,351	78,662	76,632	50,133	46,962	47,536	61,060
システムソリューション*5	16,157	22,868	21,142	19,455	20,287	27,411	30,809	32,839	34,114	34,413
その他*6	23,543	26,329	1,264	1,235	961	1,047	1,218	1,222	1,274	1,052
調整	△6,633	△6,681	△6,144	△6,478	△4,591	△4,610	△4,701	△5,319	△8,090	△10,035
連結合計	283,790	308,286	293,472	296,705	257,115	268,529	247,293	239,150	202,671	237,382
売上総利益	87,053	103,540	104,266	108,540	96,292	102,297	96,338	94,928	79,866	99,178
売上総利益率(%)	30.7%	33.6%	35.5%	36.6%	37.5%	38.1%	39.0%	39.7%	39.4%	41.8%
販売費及び一般管理費	81,530	89,526	92,599	95,233	88,804	91,461	86,943	88,794	77,672	90,408
営業利益(セグメント別)*1										
エモーショナルバリューソリューション	7,720	11,002	11,746	12,934	7,185	8,166	11,086	10,138	5,206	8,295
ウォッチ*2	7,874	12,253	12,334	12,722	7,615	7,902	10,391	10,158	5,600	7,638
その他・調整*3	△153	△1,251	△587	211	△429	264	695	△19	△393	656
デバイスソリューション*4	△1,203	2,330	2,741	3,382	4,291	5,917	1,129	668	1,365	5,638
システムソリューション*5	497	349	327	364	1,283	1,605	2,401	3,010	3,538	3,946
その他*6	372	944	249	160	159	229	229	264	284	216
調整	△1,864	△611	△3,398	△3,532	△5,432	△5,082	△5,452	△7,947	△8,200	△9,326
連結合計	5,523	14,014	11,667	13,307	7,487	10,836	9,394	6,134	2,194	8,770
売上高営業利益率(%)	1.9%	4.5%	4.0%	4.5%	2.9%	4.0%	3.8%	2.6%	1.1%	3.7%
経常利益	3,243	10,165	12,373	11,879	6,671	10,911	11,410	7,004	633	9,939
売上高経常利益率(%)	1.1%	3.3%	4.2%	4.0%	2.6%	4.1%	4.6%	2.9%	0.3%	4.2%
親会社株主に帰属する当期純利益	5,527	7,422	21,778	12,142	5,392	11,541	9,249	3,394	3,475	6,415
売上高当期純利益率(%)	1.9%	2.4%	7.4%	4.1%	2.1%	4.3%	3.7%	1.4%	1.7%	2.7%
広告宣伝販促費	9,476	13,343	16,624	18,366	15,882	16,393	16,905	18,845	14,929	15,985
労務費	32,693	36,139	36,060	37,200	34,819	34,639	32,454	32,163	28,827	32,970
賞与引当金繰入額	1,113	2,007	2,202	2,074	1,867	1,986	1,879	1,913	2,023	2,365
退職給付費用	2,016	1,034	1,928	1,610	770	1,383	1,470	1,371	1,224	1,294
研究開発費*7	5,046	3,851	4,112	4,023	3,901	4,669	4,190	4,607	4,095	4,106
貸借対照表										
現金及び預金	42,830	43,002	41,292	39,131	35,355	34,229	33,844	26,112	32,611	30,740
棚卸資産	60,638	57,022	62,910	65,196	66,177	57,011	58,305	65,734	68,424	73,048
有利子負債*8	203,454	200,881	137,250	127,560	136,586	113,387	106,022	115,261	131,242	121,728
純資産	40,801	64,766	92,589	102,692	107,161	105,170	110,415	104,273	113,082	121,624
総資産	355,308	366,753	333,701	329,115	328,857	305,297	303,036	299,990	319,671	327,533
キャッシュ・フロー										
営業活動によるキャッシュ・フロー	21,450	15,598	16,562	15,096	4,209	27,885	17,508	2,704	2,874	20,358
投資活動によるキャッシュ・フロー	△2,027	△10,917	46,254	△8,334	△13,200	△17,430	△7,093	△10,688	△7,838	△9,318
財務活動によるキャッシュ・フロー	△29,274	△3,517	△66,816	△6,645	5,713	△11,759	△10,670	678	10,465	△13,909
フリーキャッシュ・フロー	19,423	4,681	62,816	6,762	△8,991	10,455	10,414	△7,983	△4,963	11,040
減価償却費	12,886	12,242	10,892	10,325	10,959	10,128	8,980	10,315	10,690	10,879
有形固定資産の取得による支出	△19,790	△11,006	△9,350	△13,054	△12,138	△6,954	△6,341	△8,852	△17,735	△8,797
経営指標										
海外売上高	138,420	160,206	154,025	150,864	122,285	125,499	107,296	101,635	89,561	112,978
海外売上高比率(%)	48.8%	52.0%	52.5%	50.8%	47.6%	46.7%	43.4%	42.5%	44.2%	47.6%
ROE(自己資本利益率)(%)*9	17.5%	14.6%	28.4%	13.1%	5.6%	11.4%	8.7%	3.2%	3.2%	5.5%
ROA(総資産経常利益率)(%)*10	0.9%	2.8%	3.5%	3.6%	2.0%	3.4%	3.8%	2.3%	0.2%	3.1%
ROIC(投下資本利益率)(%)*11	2.3%	3.3%	4.5%	4.5%	2.6%	4.1%	4.4%	3.0%	0.3%	3.5%
PER(株価収益率)(倍)*12	14.3	11.4	5.8	7.6	17.4	9.2	11.7	21.2	22.3	14.7
自己資本	39,013	62,871	90,410	94,521	98,119	104,010	109,221	103,050	111,695	120,067
自己資本比率(%)*13	11.0%	17.1%	27.1%	28.7%	29.8%	34.1%	36.0%	34.4%	34.9%	36.7%
ネット有利子負債*14	160,623	157,879	95,957	88,428	101,230	79,158	72,178	89,148	98,631	90,988
ネットD/Eレシオ*15	3.9	2.4	1.0	0.8	0.9	0.7	0.6	0.8	0.8	0.7
1株当たり当期純利益(円)*16,*17	147.07	179.58	526.95	293.81	130.71	280.01	224.42	82.36	84.30	155.56
1株当たり純資産(円)*16,*18	943.82	1,521.18	2,187.60	2,287.18	2,380.50	2,523.54	2,649.99	2,499.97	2,709.17	2,911.17
1株当たり配当金(円)*16	12.50	25.00	50.00	62.50	75.00	75.00	75.00	75.00	37.50	50.00
配当性向(%)	8.5%	13.9%	9.5%	21.3%	57.4%	26.8%	33.4%	91.1%	44.5%	32.1%
為替レート(期中平均)										
USD	83.1	100.2	109.9	120.1	108.4	110.8	110.9	108.7	106.1	112.4
EUR	107.1	134.3	138.7	132.6	118.8	129.7	128.4	120.8	123.8	130.6

概況

2014年3月期以降、国内におけるデフレ脱却に伴い、国内市場を中心にエモーショナルバリューソリューション(EVS)事業のウォッチ事業は好調に推移しました。2017年3月期になると国内のインバウンド需要の変調や、世界的な普及価格帯ウォッチ市場の低迷などにより、ウォッチ事業の売上高は一旦落ち込み、さらにデバイスソリューション(DS)事業で選択と集中を進めた結果、連結売上高が減少しました。2017年3月期以降のウォッチ事業では中・高価格帯ウォッチへのシフトを加速したことにより売上高は拡大に転じ、DS事業の半導体事業連結除外の影響を除くと、2018年3月期以降、連結営業利益は増加していました。2020年3月期第4四半期からは、新型コロナウイルス感染症拡大の影響を大きく受けましたが、コロナ禍でも、ウォッチ事業ではデジタルマーケティングの推進や海外市場での売上拡大に成功しています。また、DS事業はSociety 5.0などの成長市場への製品ポートフォリオの転換が順調に進んだこと等により、売上高、利益ともに伸長しています。さらにシステムソリューション(SS)事業は多角化やストックビジネス拡大への取組みが奏功し、6年連続で増収増益を達成しています。

各事業の施策が実を結び、この10年間売上総利益率(GP率)は改善傾向が続いています。SMILE145では中長期的な収益性と成長性を重視し、GP率のさらなる改善による成長投資力の向上に取り組んでいます。感動をもたらす高付加価値・高収益な製品をMVP製品に位置づけて積極展開をするとともに、新たな成長市場への挑戦も推し進め、SMILE145のKPIである連結GP率5.0ポイントUP(2021年度比)を達成し、2026年のあるべき姿を実現していきます。

売上総利益率の推移



- *1 2023年3月期より報告セグメントを変更したことに伴い、2022年3月期以前の実績は変更後の開示セグメントに組み替えて表示し、組替え後の数値は未監査の参考値
- *2 従来のウォッチ事業
- *3 従来の電子デバイス事業に含めていた一部事業、従来は報告セグメントに含まれていなかったタイムクリエーション事業と和光事業、エモーショナルバリューソリューション事業内調整を含む
- *4 従来の電子デバイス事業からエモーショナルバリューソリューション事業に変更した一部事業以外
- *5 2014年3月期より独立セグメント(2013年3月期まではデバイスソリューション事業に含む)
- *6 2014年3月期まで眼鏡事業を含む(2015年3月期以降、眼鏡事業は持分法適用関連会社)
- *7 一般管理費及び当期製造費用に含まれる研究開発費の総額
- *8 有利子負債=借入金+リース債務
2020年3月期より米国を除く在外連結子会社でIFRS第16号「リース」を適用
- *9 ROE=親会社株主に帰属する当期純利益÷(期首自己資本+期末自己資本)÷2×100
- *10 ROA=経常利益÷(期首総資産+期末総資産)÷2×100
- *11 ROIC=(税金控除後経常利益+支払利息)÷(有利子負債+純資産)×100
- *12 PER=株価÷1株当たり当期純利益
- *13 自己資本比率=自己資本÷総資産×100
「税効果会計に係る会計基準の一部改正」(企業会計基準第28号平成30年2月16日)等を2019年3月期の期首から適用しており、2018年3月期についても、当該会計基準を遡って適用後の指標
- *14 ネット有利子負債=有利子負債-現金及び預金
- *15 ネットD/Eレシオ=ネット有利子負債÷純資産
- *16 2017年10月1日付で普通株式5株につき、1株の割合で株式併合を実施、左記は株式併合を考慮した場合の数値
- *17 普通株式に係る親会社株主に帰属する当期純利益÷普通株式の期中平均株式数
- *18 普通株式に係る期末純資産÷普通株式の期末株式数

財務諸表

連結貸借対照表

(単位：百万円)

	18/3期	19/3期	20/3期	21/3期	22/3期
資産の部					
流動資産					
現金及び預金	34,229	33,844	26,112	32,611	30,740
受取手形及び売掛金	38,109	37,456	34,397	37,185	—
受取手形	—	—	—	—	2,730
売掛金	—	—	—	—	35,694
契約資産	—	—	—	—	343
商品及び製品	38,381	38,119	42,964	42,365	42,847
仕掛品	10,701	11,448	12,161	13,878	16,376
原材料及び貯蔵品	7,928	8,737	10,608	12,180	13,823
未収入金	3,537	3,116	5,406	4,932	4,437
その他	6,589	7,419	7,790	8,306	9,102
貸倒引当金	△1,206	△1,153	△1,317	△1,421	△1,310
流動資産合計	138,271	138,989	138,123	150,039	154,786
固定資産					
有形固定資産					
建物及び構築物	72,303	71,913	72,189	74,459	77,046
機械装置及び運搬具	80,147	81,388	78,307	79,098	82,590
工具、器具及び備品	30,419	31,772	32,278	34,183	35,782
その他	1,766	1,820	7,183	8,831	9,909
減価償却累計額	△145,116	△148,177	△146,873	△150,227	△156,227
土地	49,199	48,998	48,522	54,409	54,056
建設仮勘定	779	924	2,434	2,422	1,942
有形固定資産合計	89,498	88,640	94,044	103,177	105,100
無形固定資産					
のれん	9,149	8,289	7,430	7,336	6,453
その他	8,887	8,957	8,572	8,493	8,391
無形固定資産合計	18,036	17,247	16,003	15,830	14,844
投資その他の資産					
投資有価証券	46,774	45,913	38,759	41,463	43,536
退職給付に係る資産	—	—	—	391	773
繰延税金資産	4,015	4,243	4,441	2,273	2,200
その他	8,908	8,165	8,734	6,605	6,397
貸倒引当金	△208	△163	△115	△109	△106
投資その他の資産合計	59,490	58,159	51,820	50,625	52,802
固定資産合計	167,025	164,047	161,867	169,632	172,747
資産合計	305,297	303,036	299,990	319,671	327,533

(単位：百万円)

	18/3期	19/3期	20/3期	21/3期	22/3期
負債の部					
流動負債					
支払手形及び買掛金	24,921	26,449	21,869	19,310	21,027
電子記録債務	7,956	6,438	6,495	6,048	7,138
短期借入金	49,916	49,610	59,140	72,611	63,709
1年内償還予定の社債	—	—	—	350	150
1年内返済予定の長期借入金	21,476	19,698	16,843	17,315	23,719
未払金	12,598	12,402	11,739	9,266	11,359
未払法人税等	1,275	1,281	1,282	1,478	1,546
契約負債	—	—	—	—	6,574
賞与引当金	3,534	3,644	3,477	3,634	4,174
商品保証引当金	445	440	462	367	409
賃借契約損失引当金	348	348	348	348	348
事業構造改善引当金	—	—	—	—	136
その他の引当金	350	444	555	414	245
資産除去債務	51	—	13	6	—
その他	11,589	12,213	13,929	14,528	13,873
流動負債合計	134,467	132,972	136,158	145,679	154,413
固定負債					
社債	—	—	—	450	300
長期借入金	40,075	35,106	33,637	35,263	28,752
リース債務	—	1,246	4,288	4,499	4,096
繰延税金負債	2,521	2,451	1,929	3,346	3,069
再評価に係る繰延税金負債	3,614	3,614	3,614	3,614	3,614
賃借契約損失引当金	1,832	1,483	1,134	785	436
株式給付信託引当金	—	89	133	161	232
長期商品保証引当金	77	82	84	86	90
役員退職慰労引当金	36	36	35	35	19
商品券等引換損失引当金	157	155	148	152	—
事業撤退損失引当金	57	32	10	—	—
環境対策引当金	351	349	1	—	—
その他の引当金	38	8	7	21	29
退職給付に係る負債	10,810	10,602	10,453	9,402	7,617
資産除去債務	676	888	908	729	1,070
その他	5,410	3,501	3,171	2,361	2,166
固定負債合計	65,660	59,647	59,558	60,909	51,494
負債合計	200,127	192,620	195,717	206,589	205,908
純資産の部					
株主資本					
資本金	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000
資本剰余金	7,245	7,245	7,245	7,245	7,245
利益剰余金	67,975	74,124	74,418	75,909	79,075
自己株式	△334	△335	△328	△315	△292
株主資本合計	84,886	91,034	91,335	92,839	96,028
その他の包括利益累計額					
その他有価証券評価差額金	11,639	10,099	5,486	10,431	10,942
繰延ヘッジ損益	△294	△104	11	△133	△331
土地再評価差額金	8,190	8,190	8,190	8,190	8,190
為替換算調整勘定	468	878	△804	1,055	5,116
退職給付に係る調整累計額	△879	△876	△1,169	△687	120
その他の包括利益累計額合計	19,123	18,186	11,714	18,856	24,038
非支配株主持分	1,159	1,194	1,223	1,387	1,557
純資産合計	105,170	110,415	104,273	113,082	121,624
負債純資産合計	305,297	303,036	299,990	319,671	327,533

連結損益計算書

(単位:百万円)

	18/3期	19/3期	20/3期	21/3期	22/3期
売上高	268,529	247,293	239,150	202,671	237,382
売上原価	166,231	150,955	144,221	122,804	138,203
売上総利益	102,297	96,338	94,928	79,866	99,178
広告宣伝販促費	16,393	16,905	18,845	14,929	15,985
貸倒引当金繰入額	57	71	210	90	50
労務費	34,639	32,454	32,163	28,827	32,970
賞与引当金繰入額	1,986	1,879	1,913	2,023	2,365
退職給付費用	1,383	1,470	1,371	1,224	1,294
その他	37,001	34,161	34,289	30,576	37,741
販売費及び一般管理費	91,461	86,943	88,794	77,672	90,408
営業利益	10,836	9,394	6,134	2,194	8,770
営業外収益					
受取利息	152	188	171	55	67
受取配当金	735	774	763	771	774
持分法による投資利益	734	1,941	1,313	—	898
為替差益	—	—	—	278	699
受取ロイヤリティー	386	—	367	324	420
受取家賃等賃貸料	426	—	340	350	—
その他	820	1,889	628	534	696
営業外収益合計	3,255	4,794	3,585	2,315	3,557
営業外費用					
支払利息	1,293	985	982	899	896
為替差損	558	79	291	—	—
持分法による投資損失	—	—	—	1,826	—
その他	1,327	1,712	1,441	1,149	1,492
営業外費用合計	3,180	2,777	2,715	3,876	2,388
経常利益	10,911	11,410	7,004	633	9,939
特別利益					
補助金収入	—	—	—	618	133
投資有価証券売却益	—	—	—	7,603	—
固定資産売却益	—	257	346	1,043	—
関係会社清算益	—	—	—	140	—
会員権売却益	—	106	—	—	—
事業譲渡益	9,373	—	—	—	—
特別利益合計	9,373	363	346	9,406	133
特別損失					
感染症拡大に伴う損失	—	—	305	3,614	974
事業構造改善費用	1,955	—	264	—	221
減損損失	177	—	240	—	—
固定資産除却損	—	—	179	—	—
退職給付費用	—	—	158	—	—
賃借契約損失引当金繰入額	2,181	—	—	—	—
関係会社清算損	142	—	—	—	—
特別損失合計	4,456	—	1,148	3,614	1,196
税金等調整前当期純利益	15,828	11,774	6,201	6,424	8,876
法人税、住民税及び事業税	2,338	2,409	1,745	1,682	2,138
法人税等調整額	470	35	974	1,088	125
法人税等合計	2,809	2,445	2,719	2,771	2,264
当期純利益	13,019	9,329	3,481	3,653	6,611
非支配株主に帰属する当期純利益	1,477	79	86	177	196
親会社株主に帰属する当期純利益	11,541	9,249	3,394	3,475	6,415

連結キャッシュ・フロー計算書

(単位:百万円)

	18/3期	19/3期	20/3期	21/3期	22/3期
営業活動によるキャッシュ・フロー					
税金等調整前当期純利益	15,828	11,774	6,201	6,424	8,876
減価償却費	10,128	8,980	10,315	10,690	10,879
貸倒引当金の増減額(△は減少)	162	△76	134	65	△167
退職給付に係る負債の増減額(△は減少)	△757	△275	149	△1,152	△1,796
受取利息及び受取配当金	△887	△962	△935	△827	△842
支払利息	1,293	985	982	899	896
為替差損益(△は益)	203	△94	75	74	△485
持分法による投資損益(△は益)	△734	△1,941	△1,313	1,826	△898
減損損失	177	—	240	—	—
投資有価証券売却損益(△は益)	—	—	—	△7,603	—
事業譲渡損益(△は益)	△9,373	—	—	—	—
固定資産売却損益(△は益)	—	△257	△346	△1,043	—
固定資産除却損	276	92	245	192	304
売上債権の増減額(△は増加)	△2,438	1,132	2,388	△911	1,496
棚卸資産の増減額(△は増加)	1,990	△976	△7,446	△1,552	△2,048
仕入債務の増減額(△は減少)	9,310	△518	△4,358	△3,889	176
その他	6,862	1,926	△2,643	1,118	6,060
小計	32,043	19,788	3,689	4,311	22,452
利息及び配当金の受取額	887	963	935	827	842
持分法適用会社からの配当金の受取額	213	327	1,456	127	176
利息の支払額	△1,291	△988	△990	△898	△897
特別退職金の支払額	△2,299	△170	△666	△1	—
法人税等の支払額	△1,667	△2,412	△1,720	△1,492	△2,215
営業活動によるキャッシュ・フロー	27,885	17,508	2,704	2,874	20,358
投資活動によるキャッシュ・フロー					
有形固定資産の取得による支出	△6,954	△6,341	△8,852	△17,735	△8,797
有形固定資産の売却による収入	124	1,061	546	1,864	642
投資有価証券の取得による支出	△966	△0	△0	△200	△34
投資有価証券の売却による収入	6	33	2	10,624	301
貸付けによる支出	△725	△522	△477	△806	△487
貸付金の回収による収入	646	508	1,229	790	693
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による支出	△1,095	—	△219	△1,365	—
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による収入	—	—	—	—	218
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の売却による支出	△3,264	—	—	—	—
その他	△5,201	△1,831	△2,916	△1,008	△1,854
投資活動によるキャッシュ・フロー	△17,430	△7,093	△10,688	△7,838	△9,318
財務活動によるキャッシュ・フロー					
短期借入れによる収入	943,237	910,847	893,019	1,451,815	1,267,894
短期借入金の返済による支出	△942,950	△911,281	△883,432	△1,438,848	△1,277,121
長期借入れによる収入	24,200	16,300	16,800	20,800	18,600
長期借入金の返済による支出	△32,476	△23,058	△21,124	△19,172	△19,045
リース債務の返済による支出	—	△371	△1,463	△1,798	△1,716
配当金の支払額	△3,100	△3,100	△3,100	△2,067	△2,067
その他	△669	△5	△20	△265	△453
財務活動によるキャッシュ・フロー	△11,759	△10,670	678	10,465	△13,909
現金及び現金同等物に係る換算差額	67	229	△427	727	1,267
現金及び現金同等物の増減額(△は減少)	△1,237	△26	△7,732	6,228	△1,601
現金及び現金同等物の期首残高	35,333	33,911	33,843	26,111	32,340
連結の範囲の変更に伴う現金及び現金同等物の増減額(△は減少)	△184	△41	—	—	—
現金及び現金同等物の期末残高	33,911	33,843	26,111	32,340	30,738

セグメント情報

(単位:百万円)

		前連結会計年度 自 2020年 4月 1日 至 2021年 3月31日	当連結会計年度 自 2021年 4月 1日 至 2022年 3月31日
エモーショナル バリュー ソリューション 事業 (注1)	外部顧客への売上高	125,709	147,849
	セグメント間の内部売上高又は振替高	2,126	3,041
	合計	127,835	150,890
	セグメント利益	5,206	8,295
	セグメント資産	127,719	128,009
	減価償却費 のれんの償却額 持分法適用会社への投資額 有形固定資産及び無形固定資産の増加額	5,393 0 136 3,933	5,305 0 41 4,814
デバイス ソリューション 事業 (注1)	外部顧客への売上高	44,059	56,653
	セグメント間の内部売上高又は振替高	3,477	4,407
	合計	47,536	61,060
	セグメント利益	1,365	5,638
	セグメント資産	70,481	76,374
	減価償却費 のれんの償却額 持分法適用会社への投資額 有形固定資産及び無形固定資産の増加額	3,030 — 1,651 2,783	3,169 — 1,435 4,683
システム ソリューション 事業	外部顧客への売上高	32,486	32,511
	セグメント間の内部売上高又は振替高	1,628	1,901
	合計	34,114	34,413
	セグメント利益	3,538	3,946
	セグメント資産	23,912	24,799
	減価償却費 のれんの償却額 持分法適用会社への投資額 有形固定資産及び無形固定資産の増加額	1,057 388 — 1,033	1,092 394 — 780
その他 (注1)	外部顧客への売上高	416	367
	セグメント間の内部売上高又は振替高	857	685
	合計	1,274	1,052
	セグメント利益	284	216
	セグメント資産	21,721	24,140
	減価償却費 のれんの償却額 持分法適用会社への投資額 有形固定資産及び無形固定資産の増加額	84 — 5,069 32	85 — 5,958 100
調整額 (注1)(注2)	外部顧客への売上高	—	—
	セグメント間の内部売上高又は振替高	△ 8,090	△ 10,035
	合計	△ 8,090	△ 10,035
	セグメント利益	△ 8,200	△ 9,326
	セグメント資産	75,837	74,208
	減価償却費 のれんの償却額 持分法適用会社への投資額 有形固定資産及び無形固定資産の増加額	1,123 566 10,047 9,417	1,225 566 11,372 475
連結財務諸表 計上額	外部顧客への売上高	202,671	237,382
	セグメント間の内部売上高又は振替高	—	—
	合計	202,671	237,382
	セグメント利益	2,194	8,770
	セグメント資産	319,671	327,533
	減価償却費 のれんの償却額 持分法適用会社への投資額 有形固定資産及び無形固定資産の増加額	10,690 955 16,904 17,200	10,879 962 18,808 10,855

(注1) 2023年3月期より報告セグメントを変更したことに伴い、上記2021年3月期および2022年3月期の数値を変更後の区分に組み替えて表示しております。なお、組替え後の数値は未監査の参考値です。

(注2) 調整額は以下のとおりであります。

(1) セグメント利益の調整額には、以下のものが含まれております。全社費用の主なものは、事業セグメントに帰属しない本社部門に係る費用であります。

	前連結会計年度	当連結会計年度
のれんの償却額	△566百万円	△566百万円
セグメント間取引消去等	309百万円	32百万円
各報告セグメントに配分していない全社費用	△7,944百万円	△8,792百万円

(2) セグメント資産の調整額には、以下のものが含まれております。全社資産は、親会社(持株会社)での余資運用資金、長期投資資金(投資有価証券)等であります。

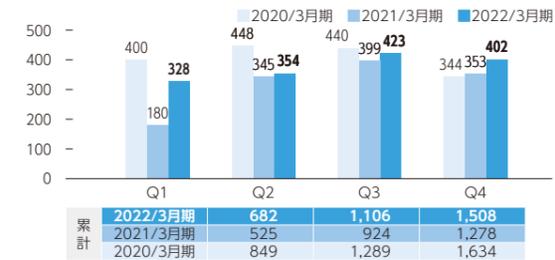
	前連結会計年度	当連結会計年度
報告セグメント間の債権の相殺消去	△85,347百万円	△71,786百万円
各セグメントに配分していない全社資産	211,958百万円	212,462百万円
投資と資本の相殺消去等	△50,773百万円	△66,467百万円

(3) 持分法適用会社への投資額の調整額は、各報告セグメントに属していない持分法適用会社への投資額であります。

四半期別(セグメント別)

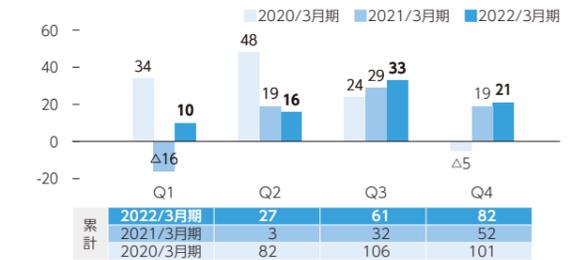
売上高 (単位:億円)

エモーショナルバリューソリューション事業

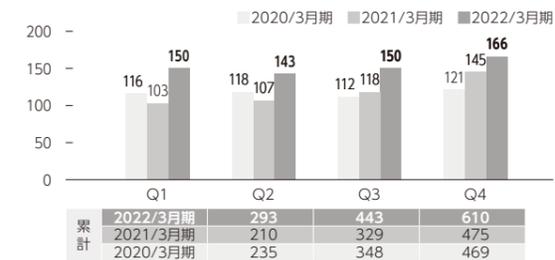


営業利益 (単位:億円)

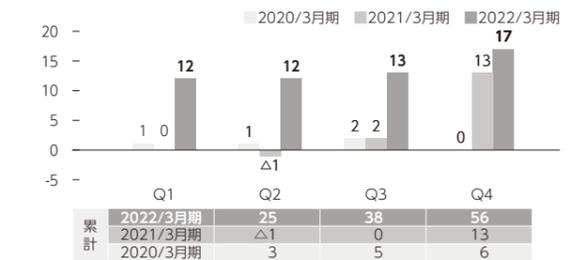
エモーショナルバリューソリューション事業



デバイスソリューション事業



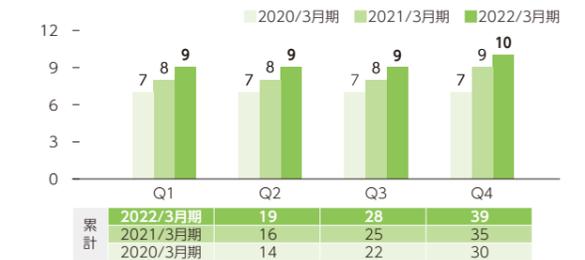
デバイスソリューション事業



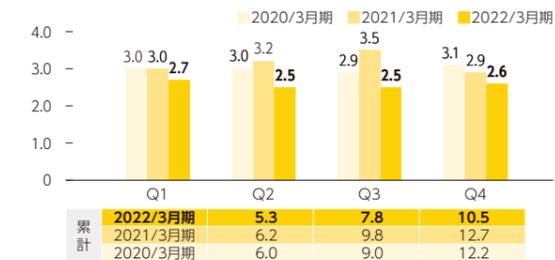
システムソリューション事業



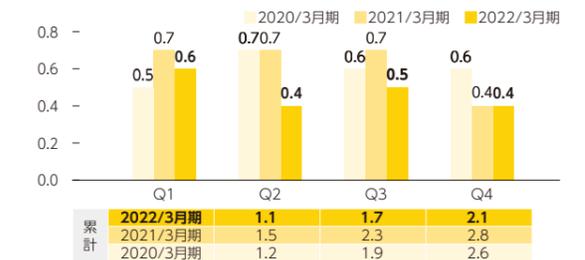
システムソリューション事業



その他



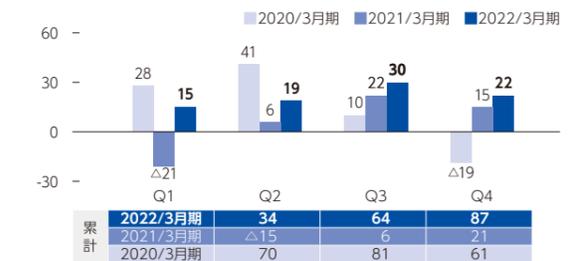
その他



連結



連結



※ 2023年3月期より報告セグメントを変更したことに伴い、2022年3月期以前の実績は変更後の開示セグメントに組み替えて表示しております。なお、組替え後の数値は未監査の参考値です。

会社概要／株式の状況

会社概要

社名	セイコーグループ株式会社
創業	1881年(明治14年)
資本金	100億円
従業員数*	361名 11,984名(連結)
営業収益*	120億円
連結売上高*	2,373億円

* 2022年3月31日現在

連結子会社 (2022年10月1日現在)

主要な事業の内容	名称	住所
EVS	セイコーウオッチ(株)	東京都中央区
	セイコータイムラボ(株)	東京都江東区
	(株)クロノス	東京都千代田区
	セイコーリテールマーケティング(株)	東京都中央区
	盛岡セイコー工業(株)	岩手県岩手郡雫石町
	二戸時計工業(株)	岩手県二戸市
	遠野精器(株)	岩手県遠野市
	(株)みちのくサービス	岩手県岩手郡雫石町
	Grand Seiko Corporation of America	New York U.S.A.
	Seiko Watch of America LLC	New York U.S.A.
	SEIKO Time Corporation	New York U.S.A.
	SEIKO Panama, S.A.	Panama City Panama
	SEIKO U.K. Limited	Maidenhead U.K.
	Seiko Watch Europe S.A.S.	Neuilly-sur-Seine France
	Grand Seiko Europe S.A.S.	Paris France
	SEIKO RUS Limited Liability Company	Moscow Russia
	SEIKO Hong Kong Ltd.	Kowloon Hong Kong
	SEIKO Manufacturing (H.K.) Ltd.	Kowloon Hong Kong
	Time Module Ltd.	Kwai Fong Hong Kong
	SEIKO Watch (Shanghai) Co., Ltd.	Shanghai China
Guangzhou SII Watch Co., Ltd.	Guangzhou China	
SEIKO Taiwan Co., Ltd.	Taipei Taiwan	
SEIKO (Thailand) Co., Ltd.	Bangkok Thailand	
SEIKO Watch India Pvt. Ltd.	Bangalore India	
Instruments Technology (Johor) Sdn. Bhd.	Johor Bahru Malaysia	
Grand Seiko Asia-Pacific Pte. Ltd.	Singapore Singapore	
SEIKO Manufacturing (Singapore) Pte. Ltd.	Singapore Singapore	
SEIKO Australia Pty. Ltd.	Macquarie Park Australia	
DS	セイコータイムクリエーション(株)	東京都江東区
	SEIKO CLOCK (Hong Kong) Ltd.	Kowloon Hong Kong
	SEIKO CLOCK (Shenzhen) Co., Ltd.	Shenzhen China
	SEIKO Precision (Thailand) Co., Ltd.	Pathumthani Thailand
	(株)和光	東京都中央区
	セイコーインスツル(株)	千葉県千葉市美浜区
	エスアイアイ・プリンテック(株)	千葉県千葉市美浜区
	セイコー・イージーアンドジー(株)	千葉県千葉市美浜区
	センカ(株)	千葉県千葉市美浜区
	セイコーフューチャークリエーション(株)	千葉県千葉市美浜区
エスアイアイ・クリスタルテクノロジー(株)	千葉県千葉市美浜区	
Seiko Instruments U.S.A., Inc. *	Torrance U.S.A.	
Seiko Instruments GmbH	Neu-Isenburg Germany	

本社所在地	東京都中央区銀座一丁目26番1号 TEL:03-3563-2111(代表)
本店所在地	東京都中央区銀座四丁目5番11号

主要な事業の内容	名称	住所
DS	Seiko Instruments Trading (H.K.) Ltd.	N.T. Hong Kong
	Dalian Seiko Instruments Inc.	Dalian China
	Seiko Instruments (Shanghai) Inc.	Shanghai China
	Seiko Instruments Technology (Shanghai) Inc.	Shanghai China
	Seiko Instruments Taiwan Inc.	Taipei Taiwan
	Seiko Instruments (Thailand) Ltd.	Pathumthani Thailand
	Asian Electronic Technology Pte. Ltd.	Singapore Singapore
	Seiko Instruments Singapore Pte. Ltd.	Singapore Singapore
	セイコーNPC(株)	東京都台東区
	セイコーソリューションズ(株)	千葉県千葉市美浜区
SS	(株)アイ・アイ・エム	東京都中央区
	(株)CSMソリューション	東京都江東区
	(株)GCC	東京都江東区
	(株)トータルシステムエンジニアリング	大阪府大阪市中央区
	(株)インストラクション	東京都中央区
	(株)BackStore	東京都中央区
	(株)プレステージ	東京都港区
その他	ヒューマンキャピタル(株)	千葉県千葉市美浜区
	京橋起業(株)	東京都中央区
	(株)白河エステート	東京都中央区

その他1社
* Seiko Instruments U.S.A., Inc.は「エモーショナルバリューソリューション」の事業も行ってあります。

持分法適用関連会社 (2022年10月1日現在)

主要な事業の内容	名称	住所
EVS	(株)クロックワークホールディングス	東京都中央区
DS	(株)ジーダット	東京都中央区
その他	エスアイアイ・ロジスティクス(株)	千葉県千葉市美浜区
	セイコーオプティカルプロダクツ(株)	東京都中央区
	(株)オハラ	神奈川県相模原市中央区

- EVS : エモーショナルバリューソリューション
- DS : デバイスソリューション
- SS : システムソリューション

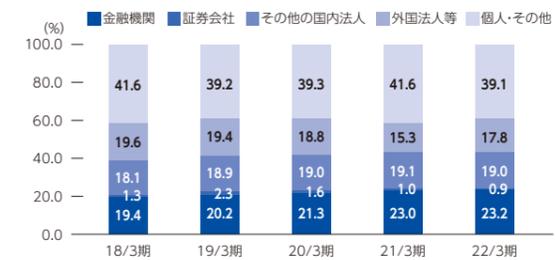
株式の状況 (2022年3月31日現在)

発行可能株式総数	149,200,000株
発行済株式総数	41,404,261株
当期末株主数	12,934名

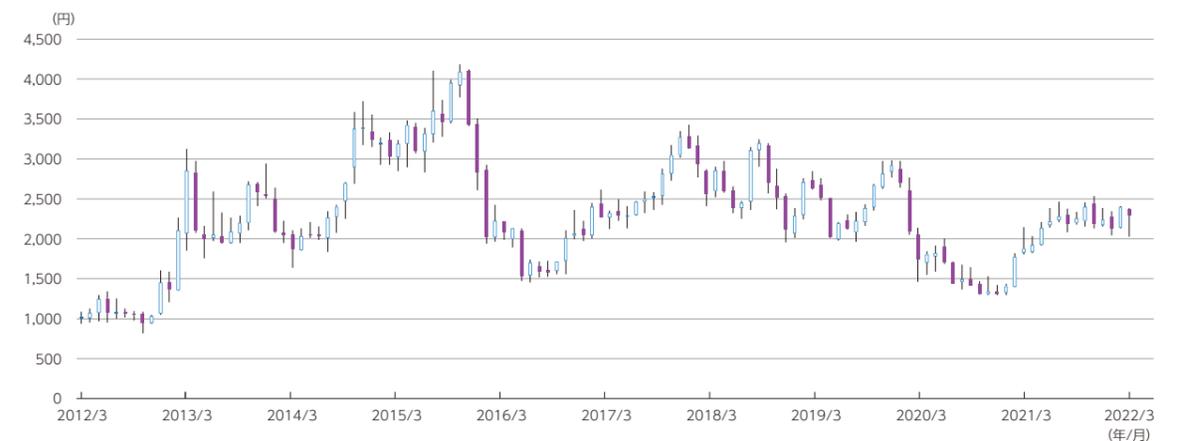
大株主の状況 (2022年3月31日現在)

氏名又は名称	所有株式数(千株)	割合
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	4,752	11.5%
三光起業株式会社	4,436	10.7%
服部 悦子	3,613	8.7%
服部 真二	2,279	5.5%
第一生命保険株式会社	1,800	4.4%
服部 秀生	1,622	3.9%
株式会社日本カストディ銀行(信託口)	1,598	3.9%
GIC PRIVATE LIMITED-C (常任代理人 株式会社三菱UFJ銀行)	1,369	3.3%
清水建設株式会社	744	1.8%
株式会社不二ビルディング	671	1.6%

株式分布状況 (2022年3月31日現在)



株価の推移



* 2017年10月1日付で普通株式5株につき、1株の割合で株式併合を行っております。上記は株式併合を考慮した場合の株価となります。

配当政策

利益配分につきましては、自己資本の充実を図りつつ資本の効率性と株主への安定的な利益配分に配慮し、安定配当の継続を行うことを基本方針としております。また、当社は株主への主要な利益還元施策を配当による還元としております。

配当金・配当性向



* 2017年10月1日付で普通株式5株につき、1株の割合で株主併合を行っております。上記は株式併合を考慮した場合の年間配当金となります。