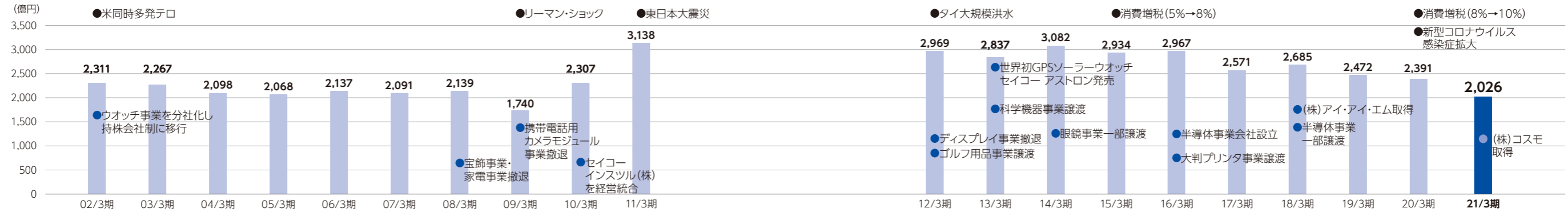
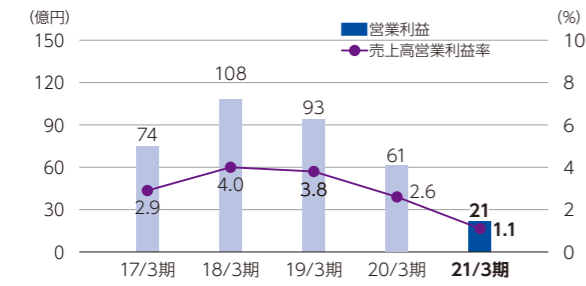


# 財務・非財務ハイライト (2021年3月31日現在)

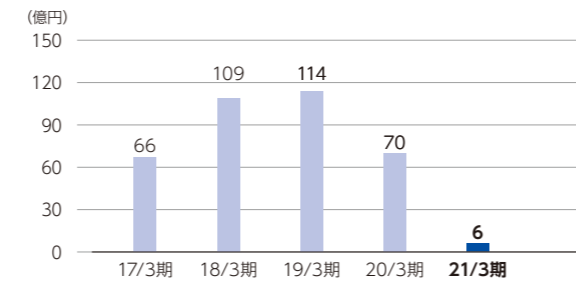
## 20年間の売上高推移



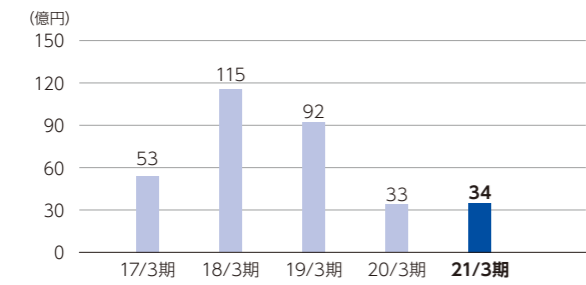
## 営業利益/売上高営業利益率



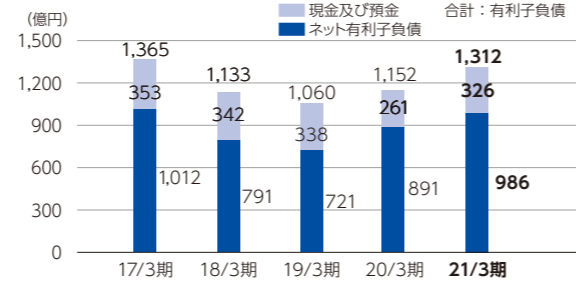
## 経常利益



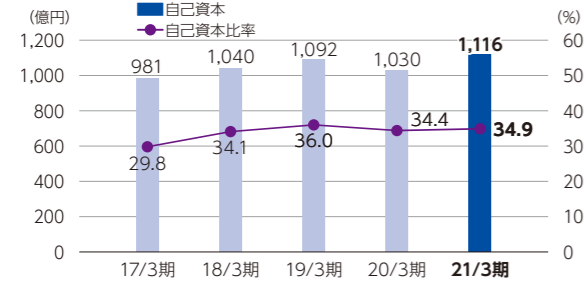
## 親会社株主に帰属する当期純利益



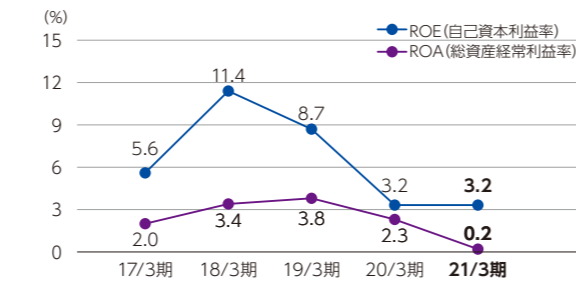
## ネット有利子負債



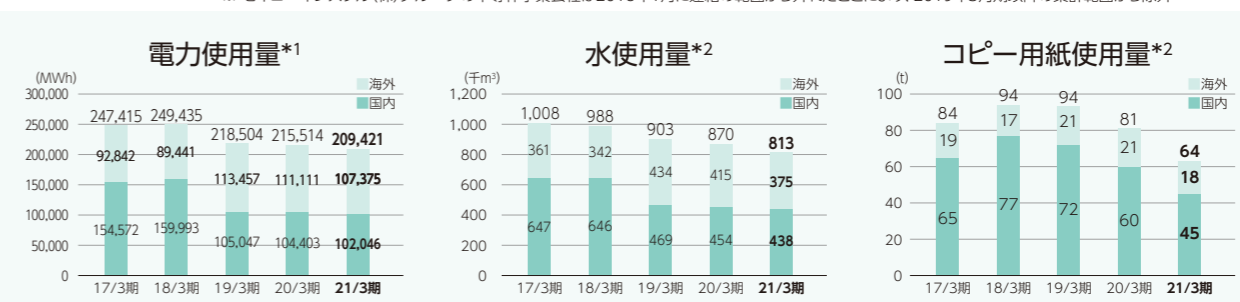
## 自己資本/自己資本比率



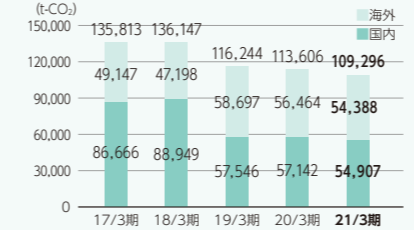
## ROE/ROA



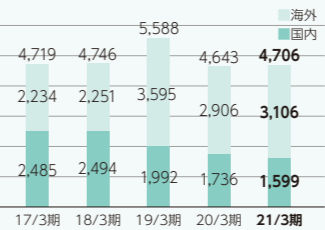
## 環境データ



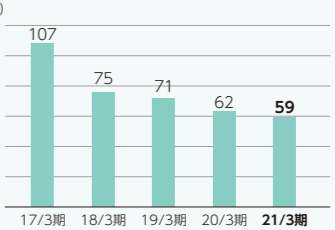
## CO2排出量\*1



## 産業廃棄物排出量\*2

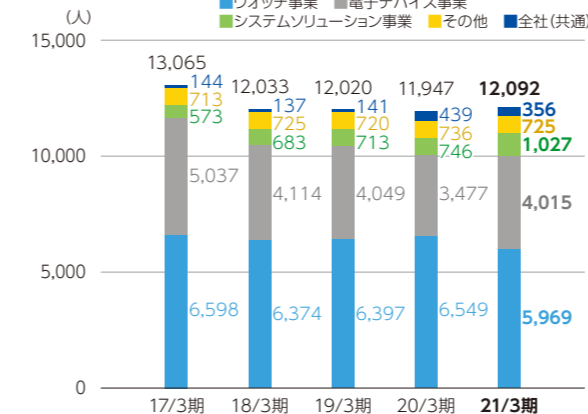


## プラ容器包装排出量\*2

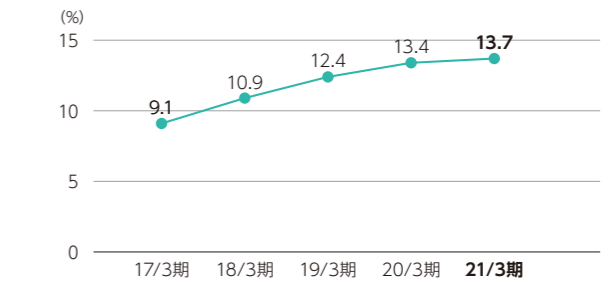


※ CO2排出係数の見直しに伴い、2020年3月期以前の国内のCO2排出量も遡って再算出。なお、排出係数は以下を使用  
電力：温対法「電気事業者別排出係数」  
燃料：温対法「燃料種類別の単位発熱量、排出係数」

## 従業員数



## 女性管理職比率



※ 自己資本比率=自己資本÷総資産×100  
「税効果会計に係る会計基準の一部改正」(企業会計基準第28号平成30年2月16日)等を2019年3月期の期首から適用しており、2018年3月期についても、当該会計基準を遡って適用後の指標

※ ROE=親会社株主に帰属する当期純利益÷((期首自己資本+期末自己資本)÷2)×100  
※ ROA=経常利益÷((期首総資産+期末総資産)÷2)×100

※ 2020年3月期から各セグメントの業績をより適切に評価するため全社費用の配分を変更したことに合わせて、従業員数の区分を変更

# 10カ年財務・非財務サマリー

(単位:百万円)

<財務>	12/3期	13/3期	14/3期	15/3期	16/3期	17/3期	18/3期	19/3期	20/3期	21/3期
<b>損益計算書</b>										
売上高(セグメント別)										
ウオッチ	112,452	121,022	150,739	159,075	164,453	134,592	140,156	141,788	135,475	105,054
電子デバイス*1	147,165	125,267	93,038	96,137	94,900	84,077	81,852	55,548	51,749	50,217
システムソリューション*2	—	—	22,868	21,142	19,455	20,287	27,411	30,809	32,839	34,114
その他*3	46,706	45,928	51,307	26,450	28,218	27,043	27,852	28,363	29,582	24,882
調整	△9,386	△8,427	△9,668	△9,332	△10,323	△8,885	△8,743	△9,215	△10,496	△11,598
連結合計	296,937	283,790	308,286	293,472	296,705	257,115	268,529	247,293	239,150	202,671
売上総利益	90,195	87,053	103,540	104,266	108,540	96,292	102,297	96,338	94,928	79,866
売上高売上総利益率(%)	30.4%	30.7%	33.6%	35.5%	36.6%	37.5%	38.1%	39.0%	39.7%	39.4%
販売費及び一般管理費	83,462	81,530	89,526	92,599	95,233	88,804	91,461	86,943	88,794	77,672
営業利益(セグメント別)										
ウオッチ	7,380	7,874	12,253	12,334	12,722	7,615	7,902	10,391	10,158	5,600
電子デバイス*1	1,301	△1,513	1,351	1,865	2,917	3,809	5,793	1,414	614	1,302
システムソリューション*2	—	—	349	327	364	1,283	1,605	2,401	3,010	3,538
その他*3	△563	△32	761	633	907	304	551	697	326	△40
調整	△1,385	△805	△702	△3,493	△3,603	△5,525	△5,015	△5,511	△7,975	△8,207
連結合計	6,733	5,523	14,014	11,667	13,307	7,487	10,836	9,394	6,134	2,194
売上高営業利益率(%)	2.3%	1.9%	4.5%	4.0%	4.5%	2.9%	4.0%	3.8%	2.6%	1.1%
経常利益	1,280	3,243	10,165	12,373	11,879	6,671	10,911	11,410	7,004	633
売上高経常利益率(%)	0.4%	1.1%	3.3%	4.2%	4.0%	2.6%	4.1%	4.6%	2.9%	0.3%
親会社株主に帰属する当期純利益	△11,014	5,527	7,422	21,778	12,142	5,392	11,541	9,249	3,394	3,475
売上高当期純利益率(%)	△3.7%	1.9%	2.4%	7.4%	4.1%	2.1%	4.3%	3.7%	1.4%	1.7%
広告宣伝販促費	7,962	9,476	13,343	16,624	18,366	15,882	16,393	16,905	18,845	14,929
労務費	34,165	32,693	36,139	36,060	37,200	34,819	34,639	32,454	32,163	28,827
賞与引当金繰入額	901	1,113	2,007	2,202	2,074	1,867	1,986	1,879	1,913	2,023
退職給付費用	2,518	2,016	1,034	1,928	1,610	770	1,383	1,470	1,371	1,224
研究開発費*4	5,294	5,046	3,851	4,112	4,023	3,901	4,669	4,190	4,607	4,095
<b>貸借対照表</b>										
現金及び預金	51,765	42,830	43,002	41,292	39,131	35,355	34,229	33,844	26,112	32,611
たな卸資産	59,370	60,638	57,022	62,910	65,196	66,177	57,011	58,305	65,734	68,424
有利子負債*5	241,443	203,454	200,881	137,250	127,560	136,586	113,387	106,022	115,261	131,242
純資産	31,965	40,801	64,766	92,589	102,692	107,161	105,170	110,415	104,273	113,082
総資産	386,128	355,308	366,753	333,701	329,115	328,857	305,297	303,036	299,990	319,671
<b>キャッシュ・フロー</b>										
営業活動によるキャッシュ・フロー	11,119	21,450	15,598	16,562	15,096	4,209	27,885	17,508	2,704	2,874
投資活動によるキャッシュ・フロー	△11,215	△2,027	△10,917	46,254	△8,334	△13,200	△17,430	△7,093	△10,688	△7,838
財務活動によるキャッシュ・フロー	362	△29,274	△3,517	△66,816	△6,645	5,713	△11,759	△10,670	678	10,465
フリーキャッシュ・フロー	△96	19,423	4,681	62,816	6,762	△8,991	10,455	10,414	△7,983	△4,963
減価償却費	15,078	12,886	12,242	10,892	10,325	10,959	10,128	8,980	10,315	10,690
有形固定資産の取得による支出	△12,732	△19,790	△11,006	△9,350	△13,054	△12,138	△6,954	△6,341	△8,852	△17,735
<b>経営指標</b>										
海外売上高	146,338	138,420	160,206	154,025	150,864	122,285	125,499	107,296	101,635	89,561
海外売上高比率(%)	49.3%	48.8%	52.0%	52.5%	50.8%	47.6%	46.7%	43.4%	42.5%	44.2%
ROE(自己資本利益率)(%)*6	△36.0%	17.5%	14.6%	28.4%	13.1%	5.6%	11.4%	8.7%	3.2%	3.2%
ROA(総資産経常利益率)(%)*7	0.3%	0.9%	2.8%	3.5%	3.6%	2.0%	3.4%	3.8%	2.3%	0.2%
PER(株価収益率)(倍)*8	△3.3	14.3	11.4	5.8	7.6	17.4	9.2	11.7	21.2	22.3
自己資本	24,079	39,013	62,871	90,410	94,521	98,119	104,010	109,221	103,050	111,695
自己資本比率(%)*9	6.2%	11.0%	17.1%	27.1%	28.7%	29.8%	34.1%	36.0%	34.4%	34.9%
ネット有利子負債*10	189,678	160,623	157,879	95,957	88,428	101,230	79,158	72,178	89,148	98,631
ネットD/Eレシオ(倍)*11	5.9	3.9	2.4	1.0	0.8	0.9	0.7	0.6	0.8	0.8
1株当たり当期純利益(円)*12*13	△301.26	147.07	179.58	526.95	293.81	130.71	280.01	224.42	82.36	84.30
1株当たり純資産(円)*12*14	658.26	943.82	1,521.18	2,187.60	2,287.18	2,380.50	2,523.54	2,649.99	2,499.97	2,709.17
1株当たり配当金(円)*12	0.00	12.50	25.00	50.00	62.50	75.00	75.00	75.00	75.00	37.50
配当性向(%)	—	8.5%	13.9%	9.5%	21.3%	57.4%	26.8%	33.4%	91.1%	44.5%
<b>為替レート(期中平均)</b>										
USD	79.1	83.1	100.2	109.9	120.1	108.4	110.8	110.9	108.7	106.1
EUR	109.0	107.1	134.3	138.7	132.6	118.8	129.7	128.4	120.8	123.8
<b>&lt;非財務&gt;</b>										
・従業員数(人)	15,968	14,712	13,439	13,565	13,437	13,065	12,033	12,020	11,947	12,092
・女性管理職比率(%)*15	—	5.3%	6.3%	7.1%	8.3%	9.1%	10.9%	12.4%	13.4%	13.7%
・CO <sub>2</sub> 排出量(t)*16*17	—	—	132,985	148,883	141,131	135,813	136,147	116,244	113,606	109,296

## 概況

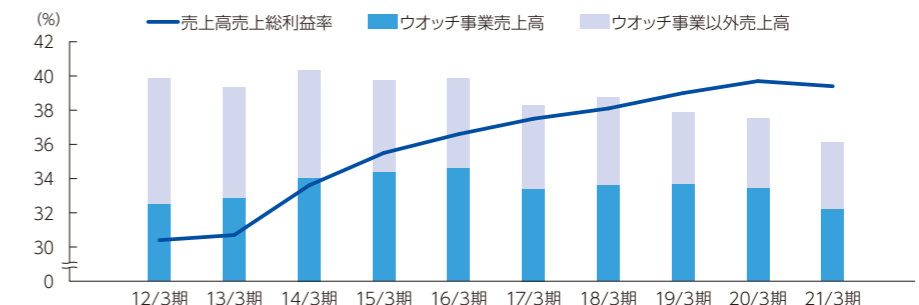
2012年3月期、2013年3月期は東日本大震災やタイの洪水などにより売上高が減少しました。2014年3月期以降、国内市場を中心にウオッチ事業は好調に推移しましたが、2017年3月期になると国内のインバウンド需要の変調や、世界的な普及価格帯ウオッチ市場の低迷などにより売上高は一旦落ち込みました。さらに、選択と集中を進めた結果、電子デバイス事業とその他の売上高も減少いたしました。ウオッチ事業では中・高価格帯ウオッチへのシフトを加速したことにより、2017年3月期以降売上高は拡大に転じました。

一方、販売費及び一般管理費は将来の成長に向けたブランディング投資の強化などにより広告宣伝費が増加しましたが、課題事業の整理・改善の効果で、連結営業利益は半導体事業の連結除外の影響を除くと2018年3月期以降増加しております。

2020年3月期第4四半期以降は、感染症のパンデミックによりBtoCビジネスを中心に外部環境が悪化いたしました。ウオッチ事業では販売、マーケティングのデジタル化を進め、海外市場での売上を拡大しています。また、電子デバイス事業は成長市場分野への製品ポートフォリオの転換が順調に進んだことにより、売上高、利益ともに伸長しています。さらにシステムソリューション事業はコロナ禍にあっても5年連続で増収増益を達成しております。

パンデミックで足踏みが続いているものの、これまでの選択と集中に加え、ウオッチ事業のグローバルブランド戦略やシステムソリューション事業のストックビジネス化など各事業の施策が実を結び、この10年間売上総利益率は改善傾向が続いています。

## 売上総利益率の推移



\*1 2014年3月期より電子デバイス事業に名称変更  
 \*2 2014年3月期より独立セグメント(2013年3月期までは電子デバイス事業を含む)  
 \*3 2014年3月期まで眼鏡事業を含む(2015年3月期以降、眼鏡事業は持分法適用関連会社)「その他」の区分にて表示していたセグメント名称を、2022年3月期より「タイムクリエーション・和光事業他」へ名称変更。当該変更による集計範囲の変更等はなし。  
 \*4 一般管理費及び当期製造費用に含まれる研究開発費の総額  
 \*5 有利子負債=借入金+リース債務 2020年3月期より米国を除く在外連結子会社IFRS第16号「リース」を適用。  
 \*6 ROE=親会社株主に帰属する当期純利益÷((期首自己資本+期末自己資本)÷2)×100  
 \*7 ROA=経常利益÷((期首総資産+期末総資産)÷2)×100  
 \*8 PER=株価÷1株当たり当期純利益  
 \*9 自己資本比率=自己資本÷総資産×100 [税効果会計に係る会計基準の一部改正] (企業会計基準第28号平成30年2月16日)等を2019年3月期の期首から適用しており、2018年3月期についても、当該会計基準を遡って適用後の指標。  
 \*10 ネット有利子負債=有利子負債-現金及び預金  
 \*11 ネットD/Eレシオ=ネット有利子負債÷純資産  
 \*12 2017年10月1日付で普通株式5株につき、1株の割合で株式併合を実施。左記は株式併合を考慮した場合の数値。  
 \*13 普通株式に係る親会社株主に帰属する当期純利益÷普通株式の期中平均株式数  
 \*14 普通株式に係る期末純資産÷普通株式の期末株式数  
 \*15 グループの女性管理職比率の管理を2013年4月1日から開始しており、2013年4月1日時点の女性管理職比率を2013年3月期の比率として表示。(以降の期間においても同様に、翌期4月1日の女性管理職比率を期末情報とみなして表示) 集計範囲: セイコーホールディングス(株)及び国内事業会社14社  
 \*16 セイコーインスツル(株)グループの半導体事業会社は2018年1月に連結の範囲から外れたことにより、2019年3月期以降の集計範囲から除外。  
 \*17 CO<sub>2</sub>排出係数の見直しに伴い、2020/3期以前の国内のCO<sub>2</sub>排出量も遡って再算出。なお、排出係数は以下を使用。 電力: 温対法「電気事業者別排出係数」 燃料: 温対法「燃料種類別の単位発熱量、排出係数」

## 財務諸表

## 連結貸借対照表

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2020年3月31日)	当連結会計年度 (2021年3月31日)
<b>資産の部</b>		
<b>流動資産</b>		
現金及び預金	26,112	32,611
受取手形及び売掛金	34,397	37,185
商品及び製品	42,964	42,365
仕掛品	12,161	13,878
原材料及び貯蔵品	10,608	12,180
未収入金	5,406	4,932
その他	7,790	8,306
貸倒引当金	△1,317	△1,421
流動資産合計	138,123	150,039
<b>固定資産</b>		
<b>有形固定資産</b>		
建物及び構築物	72,189	74,459
機械装置及び運搬具	78,307	79,098
工具、器具及び備品	32,278	34,183
その他	7,183	8,831
減価償却累計額	△146,873	△150,227
土地	48,522	54,409
建設仮勘定	2,434	2,422
有形固定資産合計	94,044	103,177
<b>無形固定資産</b>		
のれん	7,430	7,336
その他	8,572	8,493
無形固定資産合計	16,003	15,830
<b>投資その他の資産</b>		
投資有価証券	38,759	41,463
退職給付に係る資産	—	391
繰延税金資産	4,441	2,273
その他	8,734	6,605
貸倒引当金	△115	△109
投資その他の資産合計	51,820	50,625
固定資産合計	161,867	169,632
資産合計	299,990	319,671

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2020年3月31日)	当連結会計年度 (2021年3月31日)
<b>負債の部</b>		
<b>流動負債</b>		
支払手形及び買掛金	21,869	19,310
電子記録債務	6,495	6,048
短期借入金	59,140	72,611
1年内償還予定の社債	—	350
1年内返済予定の長期借入金	16,843	17,315
未払金	11,739	9,266
未払法人税等	1,282	1,478
賞与引当金	3,477	3,634
商品保証引当金	462	367
賃借契約損失引当金	348	348
その他の引当金	555	414
資産除去債務	13	6
その他	13,929	14,528
流動負債合計	136,158	145,679
<b>固定負債</b>		
社債	—	450
長期借入金	33,637	35,263
リース債務	4,288	4,499
繰延税金負債	1,929	3,346
再評価に係る繰延税金負債	3,614	3,614
賃借契約損失引当金	1,134	785
株式給付信託引当金	133	161
商品券等引換損失引当金	148	152
長期商品保証引当金	84	86
役員退職慰労引当金	35	35
事業撤退損失引当金	10	—
環境対策引当金	1	—
その他の引当金	7	21
退職給付に係る負債	10,453	9,402
資産除去債務	908	729
その他	3,171	2,361
固定負債合計	59,558	60,909
負債合計	195,717	206,589
<b>純資産の部</b>		
<b>株主資本</b>		
資本金	10,000	10,000
資本剰余金	7,245	7,245
利益剰余金	74,418	75,909
自己株式	△328	△315
株主資本合計	91,335	92,839
<b>その他の包括利益累計額</b>		
その他有価証券評価差額金	5,486	10,431
繰延ヘッジ損益	11	△133
土地再評価差額金	8,190	8,190
為替換算調整勘定	△804	1,055
退職給付に係る調整累計額	△1,169	△687
その他の包括利益累計額合計	11,714	18,856
非支配株主持分	1,223	1,387
純資産合計	104,273	113,082
負債純資産合計	299,990	319,671

## 連結損益計算書

(単位:百万円)

	前連結会計年度 自 2019年 4月 1日 至 2020年 3月31日	当連結会計年度 自 2020年 4月 1日 至 2021年 3月31日
売上高	239,150	202,671
売上原価	144,221	122,804
売上総利益	94,928	79,866
販売費及び一般管理費	88,794	77,672
営業利益	6,134	2,194
営業外収益		
受取利息	171	55
受取配当金	763	771
持分法による投資利益	1,313	-
受取家賃等賃貸料	340	350
受取ロイヤリティー	367	324
為替差益	-	278
その他	628	534
営業外収益合計	3,585	2,315
営業外費用		
支払利息	982	899
為替差損	291	-
持分法による投資損失	-	1,826
その他	1,441	1,149
営業外費用合計	2,715	3,876
経常利益	7,004	633
特別利益		
投資有価証券売却益	-	7,603
固定資産売却益	346	1,043
補助金収入	-	618
関係会社清算益	-	140
特別利益合計	346	9,406
特別損失		
感染症拡大に伴う損失	305	3,614
事業構造改善費用	264	-
減損損失	240	-
固定資産除却損	179	-
退職給付費用	158	-
特別損失合計	1,148	3,614
税金等調整前当期純利益	6,201	6,424
法人税、住民税及び事業税	1,745	1,682
法人税等調整額	974	1,088
法人税等合計	2,719	2,771
当期純利益	3,481	3,653
非支配株主に帰属する当期純利益	86	177
親会社株主に帰属する当期純利益	3,394	3,475

## 連結キャッシュ・フロー計算書

(単位:百万円)

	前連結会計年度 自 2019年 4月 1日 至 2020年 3月31日	当連結会計年度 自 2020年 4月 1日 至 2021年 3月31日
営業活動によるキャッシュ・フロー		
税金等調整前当期純利益	6,201	6,424
減価償却費	10,315	10,690
貸倒引当金の増減額(△は減少)	134	65
退職給付に係る負債の増減額(△は減少)	149	△1,152
受取利息及び受取配当金	△935	△827
支払利息	982	899
為替差損益(△は益)	75	74
持分法による投資損益(△は益)	△1,313	1,826
減損損失	240	-
投資有価証券売却損益(△は益)	-	△7,603
固定資産売却損益(△は益)	△346	△1,043
固定資産除却損	245	192
売上債権の増減額(△は増加)	2,388	△911
たな卸資産の増減額(△は増加)	△7,446	△1,552
仕入債務の増減額(△は減少)	△4,358	△3,889
その他	△2,643	1,118
小計	3,689	4,311
利息及び配当金の受取額	935	827
持分法適用会社からの配当金の受取額	1,456	127
利息の支払額	△990	△898
特別退職金の支払額	△666	△1
法人税等の支払額	△1,720	△1,492
営業活動によるキャッシュ・フロー	2,704	2,874
投資活動によるキャッシュ・フロー		
有形固定資産の取得による支出	△8,852	△17,735
有形固定資産の売却による収入	546	1,864
投資有価証券の取得による支出	△0	△200
投資有価証券の売却による収入	2	10,624
貸付けによる支出	△477	△806
貸付金の回収による収入	1,229	790
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による支出	△219	△1,365
その他	△2,916	△1,008
投資活動によるキャッシュ・フロー	△10,688	△7,838
財務活動によるキャッシュ・フロー		
短期借入れによる収入	893,019	1,451,815
短期借入金の返済による支出	△883,432	△1,438,848
長期借入れによる収入	16,800	20,800
長期借入金の返済による支出	△21,124	△19,172
リース債務の返済による支出	△1,463	△1,798
配当金の支払額	△3,100	△2,067
その他	△20	△265
財務活動によるキャッシュ・フロー	678	10,465
現金及び現金同等物に係る換算差額	△427	727
現金及び現金同等物の増減額(△は減少)	△7,732	6,228
現金及び現金同等物の期首残高	33,843	26,111
現金及び現金同等物の期末残高	26,111	32,340

# セグメント情報

(単位:百万円)

		前連結会計年度 自 2019年 4月 1日 至 2020年 3月31日	当連結会計年度 自 2020年 4月 1日 至 2021年 3月31日
ウォッチ事業	外部顧客への売上高	133,759	103,136
	セグメント間の内部売上高又は振替高	1,716	1,918
	合計	135,475	105,054
	セグメント利益	10,158	5,600
	セグメント資産	100,159	108,863
	減価償却費 のれんの償却額 持分法適用会社への投資額 有形固定資産及び無形固定資産の増加額	4,474 0 219 4,537	4,725 0 134 3,631
電子デバイス事業	外部顧客への売上高	47,986	45,075
	セグメント間の内部売上高又は振替高	3,763	5,141
	合計	51,749	50,217
	セグメント利益	614	1,302
	セグメント資産	65,025	73,697
	減価償却費 のれんの償却額 持分法適用会社への投資額 有形固定資産及び無形固定資産の増加額	2,415 — 3,640 2,311	3,196 — 621 2,798
システムソリューション事業	外部顧客への売上高	31,230	32,486
	セグメント間の内部売上高又は振替高	1,609	1,628
	合計	32,839	34,114
	セグメント利益	3,010	3,538
	セグメント資産	21,591	23,912
	減価償却費 のれんの償却額 持分法適用会社への投資額 有形固定資産及び無形固定資産の増加額	1,219 292 — 1,262	1,057 388 — 1,033
その他	外部顧客への売上高	26,173	21,972
	セグメント間の内部売上高又は振替高	3,408	2,909
	合計	29,582	24,882
	セグメント利益又は損失	326	△ 40
	セグメント資産	37,779	38,134
	減価償却費 のれんの償却額 持分法適用会社への投資額 有形固定資産及び無形固定資産の増加額	612 — 5,074 846	587 — 5,074 318
調整額 <sup>(注)</sup>	外部顧客への売上高	—	—
	セグメント間の内部売上高又は振替高	△ 10,496	△ 11,598
	合計	△ 10,496	△ 11,598
	セグメント利益	△ 7,975	△ 8,207
	セグメント資産	75,433	75,062
	減価償却費 のれんの償却額 持分法適用会社への投資額 有形固定資産及び無形固定資産の増加額	1,593 566 13,273 2,184	1,123 566 11,073 9,417
連結財務諸表 計上額	外部顧客への売上高	239,150	202,671
	セグメント間の内部売上高又は振替高	—	—
	合計	239,150	202,671
	セグメント利益	6,134	2,194
	セグメント資産	299,990	319,671
	減価償却費 のれんの償却額 持分法適用会社への投資額 有形固定資産及び無形固定資産の増加額	10,315 859 22,207 11,142	10,690 955 16,904 17,200

(注) 調整額は以下のとおりであります。

(1)セグメント利益の調整額には、以下のものが含まれております。全社費用の主なものは、事業セグメントに帰属しない本社部門に係る費用であります。

	前連結会計年度	当連結会計年度
のれんの償却額	△566百万円	△566百万円
セグメント間取引消去等	276百万円	303百万円
各報告セグメントに配分していない全社費用	△7,685百万円	△7,944百万円

(2)セグメント資産の調整額には、以下のものが含まれております。全社資産は、親会社(持株会社)での余資運用資金、長期投資資金(投資有価証券)等であり、

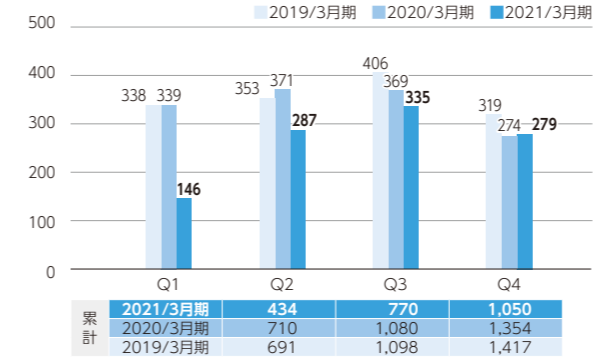
	前連結会計年度	当連結会計年度
報告セグメント間の債権の相殺消去	△64,537百万円	△85,914百万円
各セグメントに配分していない全社資産	176,713百万円	211,958百万円
投資と資本の相殺消去等	△36,742百万円	△50,980百万円

(3)持分法適用会社への投資額の調整額は、各報告セグメントに属していない持分法適用会社への投資額であります。

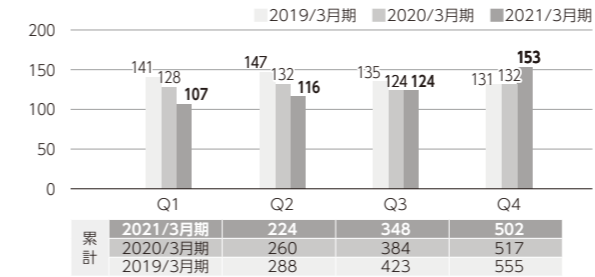
# 四半期別(セグメント別)

売上高 (単位:億円)

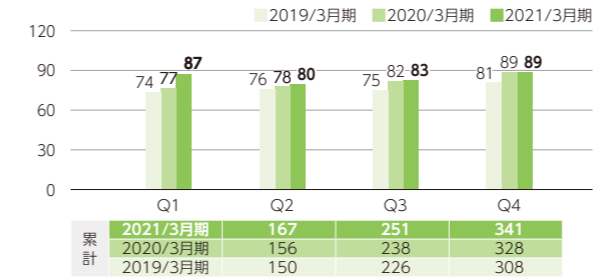
ウォッチ事業



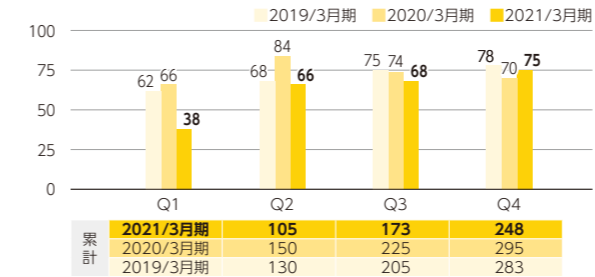
電子デバイス事業



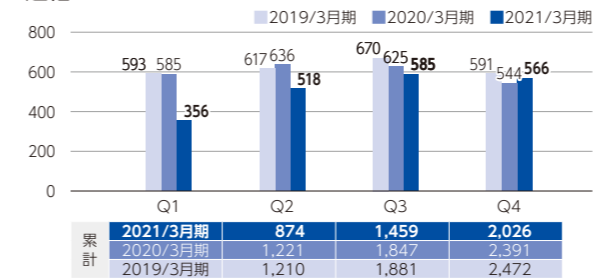
システムソリューション事業



その他

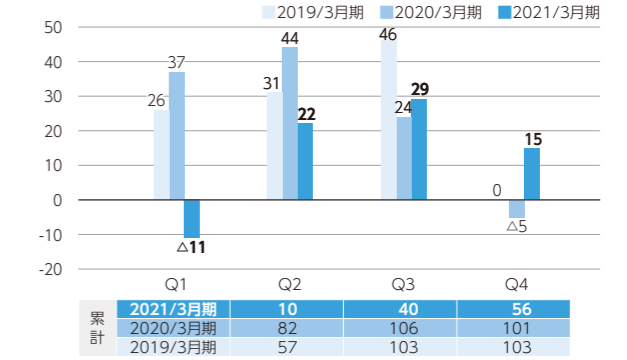


連結

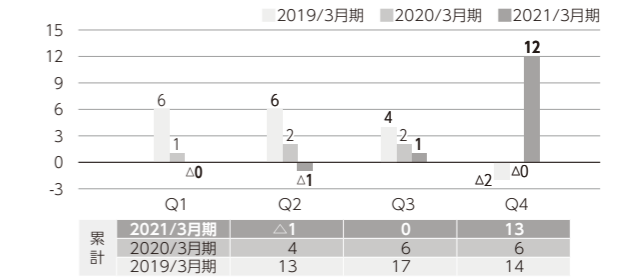


営業利益 (単位:億円)

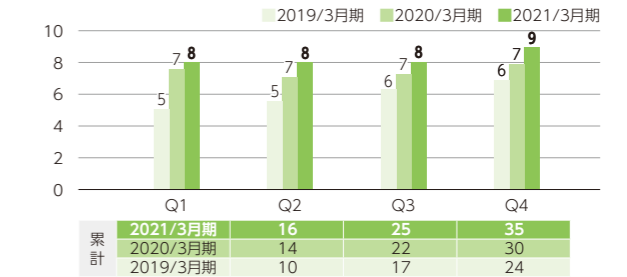
ウォッチ事業



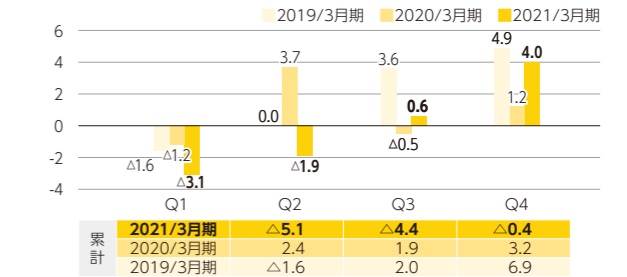
電子デバイス事業



システムソリューション事業



その他



連結

