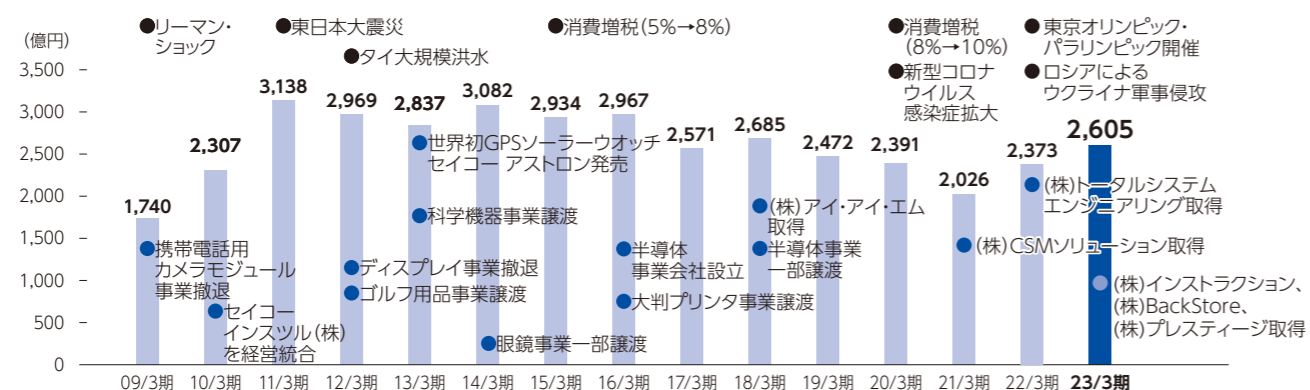
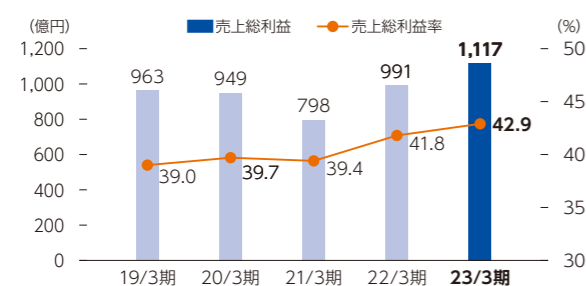


財務ハイライト

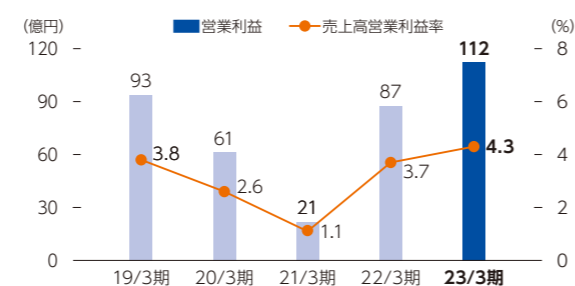
15年間の売上高推移



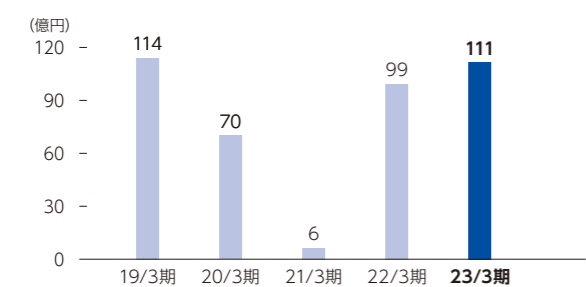
売上総利益/売上総利益率



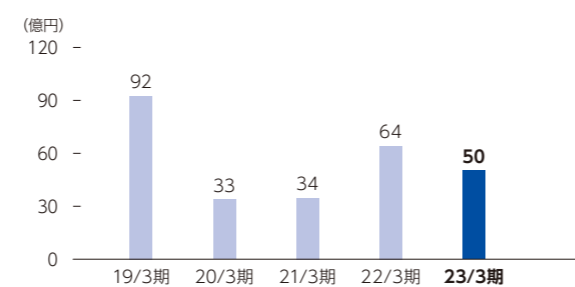
営業利益/売上高営業利益率



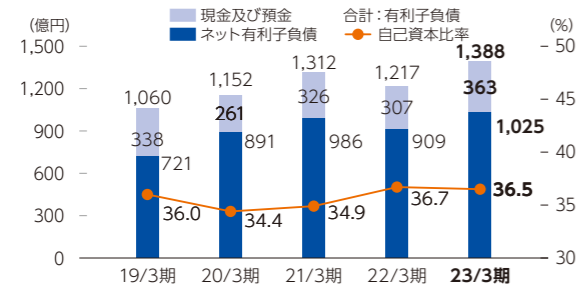
経常利益



親会社株主に帰属する当期純利益

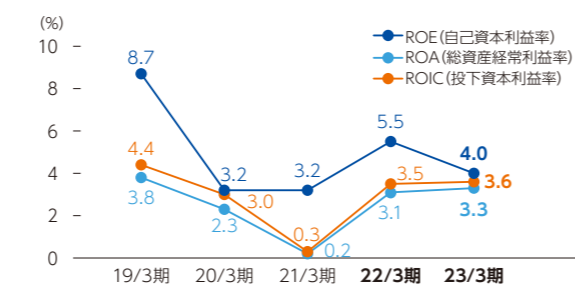


ネット有利子負債/自己資本比率



※ ネット有利子負債=有利子負債-現金及び預金
 ※ 有利子負債=借入金+リース債務
 ※ 自己資本比率=自己資本÷総資産×100

ROE/ROA/ROIC



※ ROE=親会社株主に帰属する当期純利益÷(期首自己資本+期末自己資本)÷2×100
 ※ ROA=経常利益÷(期首総資産+期末総資産)÷2×100
 ※ ROIC=(税金控除後経常利益+支払利息)÷(有利子負債+純資産)×100

非財務ハイライト

環境

| | 19/3期 | 20/3期 | 21/3期 | 22/3期 | 23/3期 |
|--|---------|---------|---------|---------|---------|
| 温室効果ガス排出量^{*1, *2} (t-CO₂) | | | | | |
| SCOPE1 + SCOPE2 | 116,244 | 113,607 | 109,296 | 102,634 | 96,589 |
| SCOPE1 | 6,662 | 6,834 | 6,898 | 8,279 | 8,154 |
| SCOPE2 | 109,582 | 106,773 | 102,398 | 94,356 | 88,434 |
| SCOPE3 ^{*3} | — | — | 383,027 | 532,764 | 572,367 |
| エネルギー使用量^{*1} (MWh) | 249,588 | 247,410 | 241,320 | 253,295 | 243,573 |
| 電力使用量^{*1} (MWh) | 218,497 | 215,515 | 209,422 | 217,018 | 213,020 |
| 再生可能エネルギー使用量 ^{*4} | — | — | — | 15,948 | 32,624 |
| 再生可能エネルギー比率 | — | — | — | 7.3% | 15.3% |
| 廃棄物排出量^{*5} (t) | 6,080 | 5,124 | 5,232 | 5,686 | 5,664 |
| 水使用量^{*5} (千m³) | 904 | 870 | 814 | 791 | 761 |

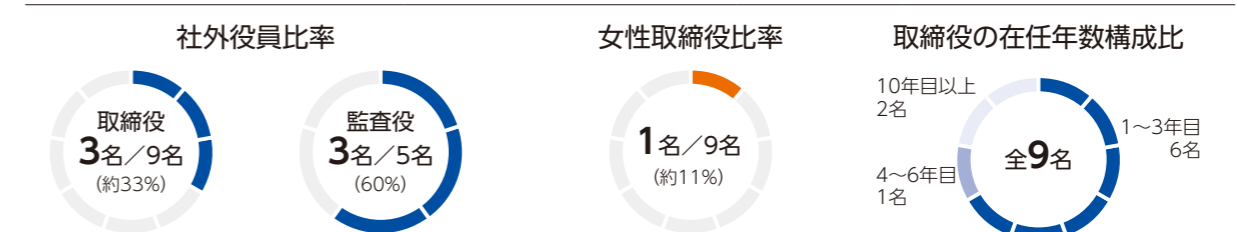
※1 集計範囲: セイコーグループ(株)および国内・海外事業会社全社
 ※2 CO₂排出係数は以下を使用
 電気: 日本国内は、地球温暖化対策の推進に関する法律で定める電気事業者別排出係数の調整後排出係数を使用
 海外はIEA (International Energy Agency) の各国の排出係数を使用
 燃料: 日本国内、海外とも、地球温暖化対策の推進に関する法律で定める燃料種別の発熱量、燃料の使用に関する排出係数を使用
 冷温水: 供給業者提供の排出係数を使用
 ※3 2021年3月期の集計範囲はセイコーウオッチ(株)とセイコーインスツル(株)の主要6事業
 ※4 証書による購入量含む
 ※5 集計範囲: セイコーグループ(株)および国内・海外事業会社22社

人事

| | 19/3期 | 20/3期 | 21/3期 | 22/3期 | 23/3期 |
|----------------------------------|--------|--------|--------|--------|--------|
| 従業員数^{*1} (人) 合計 | 12,020 | 11,947 | 12,092 | 11,984 | 11,843 |
| エモーショナルバリューソリューション | 8,140 | 7,917 | 7,267 | 7,063 | 6,969 |
| デバイスソリューション | 2,991 | 2,810 | 3,405 | 3,484 | 3,535 |
| システムソリューション | 713 | 746 | 1,027 | 1,045 | 1,138 |
| その他 | 35 | 35 | 37 | 31 | 30 |
| 全社 ^{*2} | 141 | 439 | 356 | 361 | 171 |
| 正社員男女比率^{*3} (%) | | | | | |
| 男性 | 71.6 | 71.3 | 71.1 | 71.0 | 70.4 |
| 女性 | 28.4 | 28.7 | 28.9 | 29.0 | 29.6 |
| 女性管理職比率^{*3} (%) | 12.4 | 13.4 | 13.7 | 13.2 | 13.3 |
| 平均勤続年数^{*4} (年) | 18.4 | 17.9 | 19.8 | 20.0 | 19.5 |
| 障がい者雇用比率^{*5} (%) | 2.4 | 2.3 | 2.7 | 2.3 | 2.4 |

※1 2023年3月期より報告セグメントを変更したことに伴い、2022年3月期以前の従業員数を変更後の開示セグメントに組み替えて表示
 ※2 2020年3月期から各セグメントの業績をより適切に評価するため全社費用の配分を変更したことに合わせて、従業員数の区分を変更
 ※3 翌期4月1日の比率を期末情報としてみなして表示、集計範囲: セイコーグループ(株)および国内事業会社18社(翌期4月1日時点)
 ※4 集計範囲: セイコーグループ(株)および国内事業会社7社(各期末時点)
 ※5 翌期6月1日の障がい者雇用比率を期末情報としてみなして表示、集計範囲: セイコーグループ(株)および特別子会社を含むグループ適用認定会社の計8社

ガバナンス (2023年6月29日時点)



| 取締役会出席率 | 19/3期 | 20/3期 | 21/3期 | 22/3期 | 23/3期 |
|----------|-------|-------|--------|--------|--------|
| 取締役全体出席率 | 97.9% | 97.9% | 100.0% | 100.0% | 100.0% |
| 監査役全体出席率 | 96.9% | 98.5% | 100.0% | 98.5% | 100.0% |
| 社外役員出席率 | 95.4% | 93.8% | 100.0% | 98.5% | 100.0% |
| 役員全体出席率 | 97.6% | 98.1% | 100.0% | 99.5% | 100.0% |

財務諸表

連結貸借対照表

(単位:百万円)

| | 19/3期 | 20/3期 | 21/3期 | 22/3期 | 23/3期 |
|-----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|------------------|
| 資産の部 | | | | | |
| 流動資産 | | | | | |
| 現金及び預金 | 33,844 | 26,112 | 32,611 | 30,740 | 36,324 |
| 受取手形及び売掛金 | 37,456 | 34,397 | 37,185 | — | — |
| 受取手形 | — | — | — | 2,730 | 3,062 |
| 売掛金 | — | — | — | 35,694 | 35,187 |
| 契約資産 | — | — | — | 343 | 397 |
| 商品及び製品 | 38,119 | 42,964 | 42,365 | 42,847 | 49,750 |
| 仕掛品 | 11,448 | 12,161 | 13,878 | 16,376 | 18,117 |
| 原材料及び貯蔵品 | 8,737 | 10,608 | 12,180 | 13,823 | 15,908 |
| 未収入金 | 3,116 | 5,406 | 4,932 | 4,437 | 6,577 |
| その他 | 7,419 | 7,790 | 8,306 | 9,102 | 9,381 |
| 貸倒引当金 | △ 1,153 | △ 1,317 | △ 1,421 | △ 1,310 | △ 1,297 |
| 流動資産合計 | 138,989 | 138,123 | 150,039 | 154,786 | 173,410 |
| 固定資産 | | | | | |
| 有形固定資産 | | | | | |
| 建物及び構築物 | 71,913 | 72,189 | 74,459 | 77,046 | 79,280 |
| 機械装置及び運搬具 | 81,388 | 78,307 | 79,098 | 82,590 | 86,117 |
| 工具、器具及び備品 | 31,772 | 32,278 | 34,183 | 35,782 | 39,233 |
| その他 | 1,820 | 7,183 | 8,831 | 9,909 | 12,699 |
| 減価償却累計額 | △ 148,177 | △ 146,873 | △ 150,227 | △ 156,227 | △ 163,232 |
| 土地 | 48,998 | 48,522 | 54,409 | 54,056 | 54,182 |
| 建設仮勘定 | 924 | 2,434 | 2,422 | 1,942 | 2,867 |
| 有形固定資産合計 | 88,640 | 94,044 | 103,177 | 105,100 | 111,149 |
| 無形固定資産 | | | | | |
| のれん | 8,289 | 7,430 | 7,336 | 6,453 | 6,901 |
| その他 | 8,957 | 8,572 | 8,493 | 8,391 | 8,620 |
| 無形固定資産合計 | 17,247 | 16,003 | 15,830 | 14,844 | 15,522 |
| 投資その他の資産 | | | | | |
| 投資有価証券 | 45,913 | 38,759 | 41,463 | 43,536 | 45,490 |
| 退職給付に係る資産 | — | — | 391 | 773 | 1,820 |
| 繰延税金資産 | 4,243 | 4,441 | 2,273 | 2,200 | 1,923 |
| その他 | 8,165 | 8,734 | 6,605 | 6,397 | 6,752 |
| 貸倒引当金 | △ 163 | △ 115 | △ 109 | △ 106 | △ 153 |
| 投資その他の資産合計 | 58,159 | 51,820 | 50,625 | 52,802 | 55,833 |
| 固定資産合計 | 164,047 | 161,867 | 169,632 | 172,747 | 182,505 |
| 資産合計 | 303,036 | 299,990 | 319,671 | 327,533 | 355,915 |

(単位:百万円)

| | 19/3期 | 20/3期 | 21/3期 | 22/3期 | 23/3期 |
|--------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| 負債の部 | | | | | |
| 流動負債 | | | | | |
| 支払手形及び買掛金 | 26,449 | 21,869 | 19,310 | 21,027 | 18,790 |
| 電子記録債務 | 6,438 | 6,495 | 6,048 | 7,138 | 6,212 |
| 短期借入金 | 49,610 | 59,140 | 72,611 | 63,709 | 72,598 |
| 1年内償還予定の社債 | — | — | 350 | 150 | 300 |
| 1年内返済予定の長期借入金 | 19,698 | 16,843 | 17,315 | 23,719 | 22,117 |
| 未払金 | 12,402 | 11,739 | 9,266 | 11,359 | 11,344 |
| 未払法人税等 | 1,281 | 1,282 | 1,478 | 1,546 | 1,793 |
| 契約負債 | — | — | — | 6,574 | 7,916 |
| 賞与引当金 | 3,644 | 3,477 | 3,634 | 4,174 | 4,879 |
| 商品保証引当金 | 440 | 462 | 367 | 409 | 488 |
| 賃借契約損失引当金 | 348 | 348 | 348 | 348 | 348 |
| 事業構造改善引当金 | — | — | — | 136 | 247 |
| その他の引当金 | 444 | 555 | 414 | 245 | 367 |
| 資産除去債務 | — | 13 | 6 | — | 9 |
| その他 | 12,213 | 13,929 | 14,528 | 13,873 | 14,743 |
| 流動負債合計 | 132,972 | 136,158 | 145,679 | 154,413 | 162,157 |
| 固定負債 | | | | | |
| 社債 | — | — | 450 | 300 | — |
| 長期借入金 | 35,106 | 33,637 | 35,263 | 28,752 | 37,525 |
| リース債務 | 1,246 | 4,288 | 4,499 | 4,096 | 5,667 |
| 繰延税金負債 | 2,451 | 1,929 | 3,346 | 3,069 | 4,285 |
| 再評価に係る繰延税金負債 | 3,614 | 3,614 | 3,614 | 3,614 | 3,614 |
| 株式給付信託引当金 | 89 | 133 | 161 | 232 | 538 |
| 長期商品保証引当金 | 82 | 84 | 86 | 90 | 88 |
| 賃借契約損失引当金 | 1,483 | 1,134 | 785 | 436 | 87 |
| 役員退職慰労引当金 | 36 | 35 | 35 | 19 | 4 |
| 商品券等引換損失引当金 | 155 | 148 | 152 | — | — |
| 事業撤退損失引当金 | 32 | 10 | — | — | — |
| 環境対策引当金 | 349 | 1 | — | — | — |
| その他の引当金 | 8 | 7 | 21 | 29 | 23 |
| 退職給付に係る負債 | 10,602 | 10,453 | 9,402 | 7,617 | 6,894 |
| 資産除去債務 | 888 | 908 | 729 | 1,070 | 1,079 |
| その他 | 3,501 | 3,171 | 2,361 | 2,166 | 2,199 |
| 固定負債合計 | 59,647 | 59,558 | 60,909 | 51,494 | 62,009 |
| 負債合計 | 192,620 | 195,717 | 206,589 | 205,908 | 224,166 |
| 純資産の部 | | | | | |
| 株主資本 | | | | | |
| 資本金 | 10,000 | 10,000 | 10,000 | 10,000 | 10,000 |
| 資本剰余金 | 7,245 | 7,245 | 7,245 | 7,245 | 7,245 |
| 利益剰余金 | 74,124 | 74,418 | 75,909 | 79,075 | 81,520 |
| 自己株式 | △ 335 | △ 328 | △ 315 | △ 292 | △ 248 |
| 株主資本合計 | 91,034 | 91,335 | 92,839 | 96,028 | 98,517 |
| その他の包括利益累計額 | | | | | |
| その他有価証券評価差額金 | 10,099 | 5,486 | 10,431 | 10,942 | 11,464 |
| 繰延ヘッジ損益 | △ 104 | 11 | △ 133 | △ 331 | △ 9 |
| 土地再評価差額金 | 8,190 | 8,190 | 8,190 | 8,190 | 8,190 |
| 為替換算調整勘定 | 878 | △ 804 | 1,055 | 5,116 | 10,638 |
| 退職給付に係る調整累計額 | △ 876 | △ 1,169 | △ 687 | 120 | 992 |
| その他の包括利益累計額合計 | 18,186 | 11,714 | 18,856 | 24,038 | 31,275 |
| 非支配株主持分 | 1,194 | 1,223 | 1,387 | 1,557 | 1,956 |
| 純資産合計 | 110,415 | 104,273 | 113,082 | 121,624 | 131,748 |
| 負債純資産合計 | 303,036 | 299,990 | 319,671 | 327,533 | 355,915 |

連結損益計算書

(単位:百万円)

| | 19/3期 | 20/3期 | 21/3期 | 22/3期 | 23/3期 |
|-----------------|---------|---------|---------|---------|---------|
| 売上高 | 247,293 | 239,150 | 202,671 | 237,382 | 260,504 |
| 売上原価 | 150,955 | 144,221 | 122,804 | 138,203 | 148,706 |
| 売上総利益 | 96,338 | 94,928 | 79,866 | 99,178 | 111,798 |
| 広告宣伝販促費 | 16,905 | 18,845 | 14,929 | 15,985 | 18,348 |
| 貸倒引当金繰入額 | 71 | 210 | 90 | 50 | △ 3 |
| 労務費 | 32,454 | 32,163 | 28,827 | 32,970 | 36,890 |
| 賞与引当金繰入額 | 1,879 | 1,913 | 2,023 | 2,365 | 2,820 |
| 退職給付費用 | 1,470 | 1,371 | 1,224 | 1,294 | 1,149 |
| その他 | 34,161 | 34,289 | 30,576 | 37,741 | 41,360 |
| 販売費及び一般管理費 | 86,943 | 88,794 | 77,672 | 90,408 | 100,564 |
| 営業利益 | 9,394 | 6,134 | 2,194 | 8,770 | 11,233 |
| 営業外収益 | | | | | |
| 受取利息 | 188 | 171 | 55 | 67 | 199 |
| 受取配当金 | 774 | 763 | 771 | 774 | 771 |
| 持分法による投資利益 | 1,941 | 1,313 | — | 898 | 1,224 |
| 為替差益 | — | — | 278 | 699 | — |
| 受取ロイヤリティー | — | 367 | 324 | 420 | — |
| 受取家賃等賃貸料 | — | 340 | 350 | — | — |
| その他 | 1,889 | 628 | 534 | 696 | 858 |
| 営業外収益合計 | 4,794 | 3,585 | 2,315 | 3,557 | 3,053 |
| 営業外費用 | | | | | |
| 支払利息 | 985 | 982 | 899 | 896 | 1,139 |
| 為替差損 | 79 | 291 | — | — | — |
| 持分法による投資損失 | — | — | 1,826 | — | — |
| その他 | 1,712 | 1,441 | 1,149 | 1,492 | 1,980 |
| 営業外費用合計 | 2,777 | 2,715 | 3,876 | 2,388 | 3,119 |
| 経常利益 | 11,410 | 7,004 | 633 | 9,939 | 11,167 |
| 特別利益 | | | | | |
| 固定資産売却益 | 257 | 346 | 1,043 | — | 228 |
| 補助金収入 | — | — | 618 | 133 | — |
| 投資有価証券売却益 | — | — | 7,603 | — | — |
| 関係会社清算益 | — | — | 140 | — | — |
| 会員権売却益 | 106 | — | — | — | — |
| 特別利益合計 | 363 | 346 | 9,406 | 133 | 228 |
| 特別損失 | | | | | |
| 事業構造改善費用 | — | 264 | — | 221 | 968 |
| 投資有価証券売却損 | — | — | — | — | 548 |
| 代理店契約解約損 | — | — | — | — | 147 |
| 感染症拡大に伴う損失 | — | 305 | 3,614 | 974 | 90 |
| 減損損失 | — | 240 | — | — | — |
| 固定資産除却損 | — | 179 | — | — | — |
| 退職給付費用 | — | 158 | — | — | — |
| 特別損失合計 | — | 1,148 | 3,614 | 1,196 | 1,753 |
| 税金等調整前当期純利益 | 11,774 | 6,201 | 6,424 | 8,876 | 9,642 |
| 法人税、住民税及び事業税 | 2,409 | 1,745 | 1,682 | 2,138 | 2,995 |
| 法人税等調整額 | 35 | 974 | 1,088 | 125 | 1,350 |
| 法人税等合計 | 2,445 | 2,719 | 2,771 | 2,264 | 4,346 |
| 当期純利益 | 9,329 | 3,481 | 3,653 | 6,611 | 5,295 |
| 非支配株主に帰属する当期純利益 | 79 | 86 | 177 | 196 | 267 |
| 親会社株主に帰属する当期純利益 | 9,249 | 3,394 | 3,475 | 6,415 | 5,028 |

連結キャッシュ・フロー計算書

(単位:百万円)

| | 19/3期 | 20/3期 | 21/3期 | 22/3期 | 23/3期 |
|--------------------------------|-----------|-----------|-------------|-------------|-------------|
| 営業活動によるキャッシュ・フロー | | | | | |
| 税金等調整前当期純利益 | 11,774 | 6,201 | 6,424 | 8,876 | 9,642 |
| 減価償却費 | 8,980 | 10,315 | 10,690 | 10,879 | 12,359 |
| 貸倒引当金の増減額(△は減少) | △ 76 | 134 | 65 | △ 167 | △ 14 |
| 退職給付に係る負債の増減額(△は減少) | △ 275 | 149 | △ 1,152 | △ 1,796 | △ 865 |
| 受取利息及び受取配当金 | △ 962 | △ 935 | △ 827 | △ 842 | △ 970 |
| 支払利息 | 985 | 982 | 899 | 896 | 1,139 |
| 為替差損益(△は益) | △ 94 | 75 | 74 | △ 485 | 18 |
| 持分法による投資損益(△は益) | △ 1,941 | △ 1,313 | 1,826 | △ 898 | △ 1,224 |
| 減損損失 | — | 240 | — | — | — |
| 投資有価証券売却損益(△は益) | — | — | △ 7,603 | — | 548 |
| 固定資産売却損益(△は益) | △ 257 | △ 346 | △ 1,043 | — | △ 228 |
| 固定資産除却損 | 92 | 245 | 192 | 304 | 270 |
| 売上債権の増減額(△は増加) | 1,132 | 2,388 | △ 911 | 1,496 | 688 |
| 棚卸資産の増減額(△は増加) | △ 976 | △ 7,446 | △ 1,552 | △ 2,048 | △ 8,235 |
| 仕入債務の増減額(△は減少) | △ 518 | △ 4,358 | △ 3,889 | 176 | △ 3,399 |
| その他 | 1,926 | △ 2,643 | 1,118 | 6,060 | 2,296 |
| 小計 | 19,788 | 3,689 | 4,311 | 22,452 | 12,025 |
| 利息及び配当金の受取額 | 963 | 935 | 827 | 842 | 971 |
| 持分法適用会社からの配当金の受取額 | 327 | 1,456 | 127 | 176 | 232 |
| 利息の支払額 | △ 988 | △ 990 | △ 898 | △ 897 | △ 1,133 |
| 特別退職金の支払額 | △ 170 | △ 666 | △ 1 | — | — |
| 法人税等の支払額 | △ 2,412 | △ 1,720 | △ 1,492 | △ 2,215 | △ 2,834 |
| 営業活動によるキャッシュ・フロー | 17,508 | 2,704 | 2,874 | 20,358 | 9,261 |
| 投資活動によるキャッシュ・フロー | | | | | |
| 有形固定資産の取得による支出 | △ 6,341 | △ 8,852 | △ 17,735 | △ 8,797 | △ 12,182 |
| 有形固定資産の売却による収入 | 1,061 | 546 | 1,864 | 642 | 269 |
| 投資有価証券の取得による支出 | △ 0 | △ 0 | △ 200 | △ 34 | △ 0 |
| 投資有価証券の売却による収入 | 33 | 2 | 10,624 | 301 | 513 |
| 貸付けによる支出 | △ 522 | △ 477 | △ 806 | △ 487 | △ 1,013 |
| 貸付金の回収による収入 | 508 | 1,229 | 790 | 693 | 733 |
| 連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による支出 | — | △ 219 | △ 1,365 | — | △ 1,428 |
| 連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による収入 | — | — | — | 218 | — |
| その他 | △ 1,831 | △ 2,916 | △ 1,008 | △ 1,854 | △ 2,427 |
| 投資活動によるキャッシュ・フロー | △ 7,093 | △ 10,688 | △ 7,838 | △ 9,318 | △ 15,535 |
| 財務活動によるキャッシュ・フロー | | | | | |
| 短期借入れによる収入 | 910,847 | 893,019 | 1,451,815 | 1,267,894 | 1,408,747 |
| 短期借入金の返済による支出 | △ 911,281 | △ 883,432 | △ 1,438,848 | △ 1,277,121 | △ 1,400,675 |
| 長期借入れによる収入 | 16,300 | 16,800 | 20,800 | 18,600 | 32,800 |
| 長期借入金の返済による支出 | △ 23,058 | △ 21,124 | △ 19,172 | △ 19,045 | △ 25,629 |
| リース債務の返済による支出 | △ 371 | △ 1,463 | △ 1,798 | △ 1,716 | △ 1,895 |
| 配当金の支払額 | △ 3,100 | △ 3,100 | △ 2,067 | △ 2,067 | △ 2,583 |
| その他 | △ 5 | △ 20 | △ 265 | △ 453 | △ 198 |
| 財務活動によるキャッシュ・フロー | △ 10,670 | 678 | 10,465 | △ 13,909 | 10,564 |
| 現金及び現金同等物に係る換算差額 | 229 | △ 427 | 727 | 1,267 | 1,180 |
| 現金及び現金同等物の増減額(△は減少) | △ 26 | △ 7,732 | 6,228 | △ 1,601 | 5,470 |
| 現金及び現金同等物の期首残高 | 33,911 | 33,843 | 26,111 | 32,340 | 30,738 |
| 連結の範囲の変更に伴う現金及び現金同等物の増減額(△は減少) | △ 41 | — | — | — | — |
| 現金及び現金同等物の期末残高 | 33,843 | 26,111 | 32,340 | 30,738 | 36,209 |

セグメント情報

(単位:百万円)

| | | 前連結会計年度 自 2021年 4月 1日 至 2022年 3月31日 | 当連結会計年度 自 2022年 4月 1日 至 2023年 3月31日 |
|--|--------------------|---|---|
| エモーショナル バリュー ソリューション 事業 (注1) | 外部顧客への売上高 | 147,849 | 167,742 |
| | セグメント間の内部売上高又は振替高 | 3,041 | 3,053 |
| | 合計 | 150,890 | 170,795 |
| | セグメント利益 | 8,295 | 11,575 |
| | セグメント資産 | 128,009 | 143,181 |
| デバイス ソリューション 事業 (注1) | 外部顧客への売上高 | 56,653 | 58,428 |
| | セグメント間の内部売上高又は振替高 | 4,407 | 6,101 |
| | 合計 | 61,060 | 64,530 |
| | セグメント利益 | 5,638 | 5,059 |
| | セグメント資産 | 76,374 | 82,714 |
| システム ソリューション 事業 | 外部顧客への売上高 | 32,511 | 33,554 |
| | セグメント間の内部売上高又は振替高 | 1,901 | 3,071 |
| | 合計 | 34,413 | 36,626 |
| | セグメント利益 | 3,946 | 4,367 |
| | セグメント資産 | 24,799 | 29,747 |
| その他 (注1) | 外部顧客への売上高 | 367 | 367 |
| | セグメント間の内部売上高又は振替高 | 685 | 741 |
| | 合計 | 1,052 | 1,109 |
| | セグメント利益 | 216 | 171 |
| | セグメント資産 | 24,140 | 23,605 |
| 調整額 (注1)(注2) | 外部顧客への売上高 | — | 411 |
| | セグメント間の内部売上高又は振替高 | △ 10,035 | △ 12,968 |
| | 合計 | △ 10,035 | △ 12,557 |
| | セグメント利益 | △ 9,326 | △ 9,940 |
| | セグメント資産 | 74,208 | 76,667 |
| 連結財務諸表 計上額 | 外部顧客への売上高 | 237,382 | 260,504 |
| | セグメント間の内部売上高又は振替高 | — | — |
| | 合計 | 237,382 | 260,504 |
| | セグメント利益 | 8,770 | 11,233 |
| | セグメント資産 | 327,533 | 355,915 |
| 連結財務諸表 計上額 | 減価償却費 | 10,879 | 12,359 |
| | のれんの償却額 | 962 | 1,198 |
| | 持分法適用会社への投資額 | 18,808 | 21,287 |
| | 有形固定資産及び無形固定資産の増加額 | 10,855 | 14,022 |

(注1) 2023年3月期より報告セグメントを変更したことに伴い、2022年3月期の数値を変更後の区分に組み替えて表示しております。

(注2) 調整額は以下のとおりであります。

- (1) 外部顧客への売上高の調整額は、事業セグメントに帰属しない本社部門におけるロイヤリティ収入であります。
- (2) セグメント利益の調整額には、以下のものが含まれております。全社費用の主なものは、事業セグメントに帰属しない本社部門に係る費用であります。

| | 前連結会計年度 | 当連結会計年度 |
|----------------------|-----------|-----------|
| のれんの償却額 | △566百万円 | △566百万円 |
| セグメント間取引消去等 | 32百万円 | △522百万円 |
| 各報告セグメントに配分していない全社費用 | △8,792百万円 | △8,851百万円 |

- (3) セグメント資産の調整額には、以下のものが含まれております。全社資産は、本社部門での余資運用資金、長期投資資金(投資有価証券)等であります。

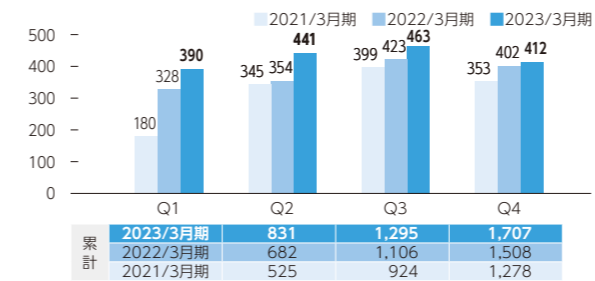
| | 前連結会計年度 | 当連結会計年度 |
|--------------------|------------|------------|
| 報告セグメント間の債権の相殺消去 | △71,786百万円 | △81,055百万円 |
| 各セグメントに配分していない全社資産 | 212,462百万円 | 212,305百万円 |
| 投資と資本の相殺消去等 | △66,467百万円 | △54,582百万円 |

- (4) 持分法適用会社への投資額の調整額は、各報告セグメントに属していない持分法適用会社への投資額であります。

四半期別(セグメント別)

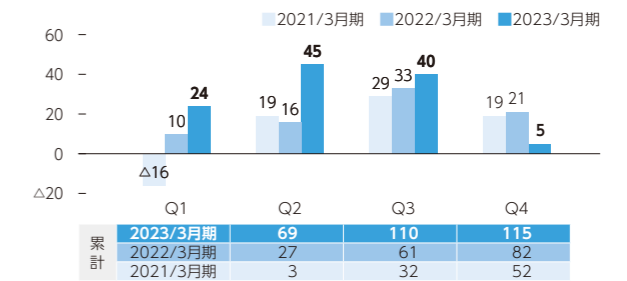
売上高 (単位:億円)

エモーショナルバリューソリューション事業

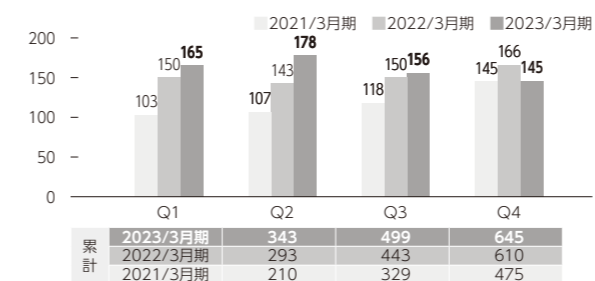


営業利益 (単位:億円)

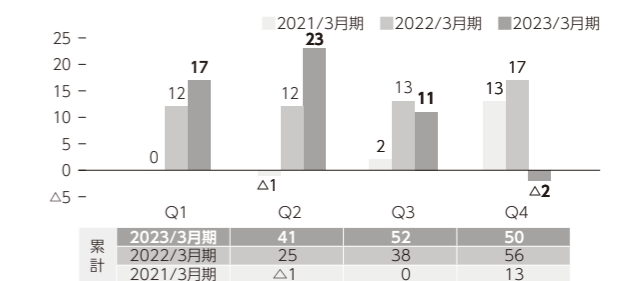
エモーショナルバリューソリューション事業



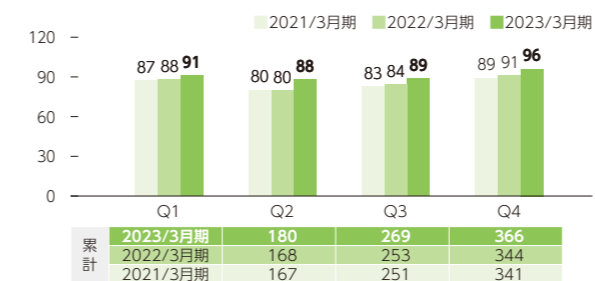
デバイスソリューション事業



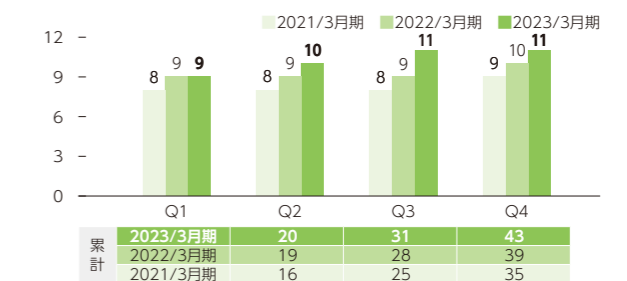
デバイスソリューション事業



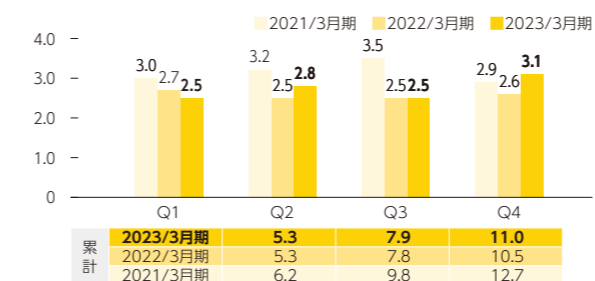
システムソリューション事業



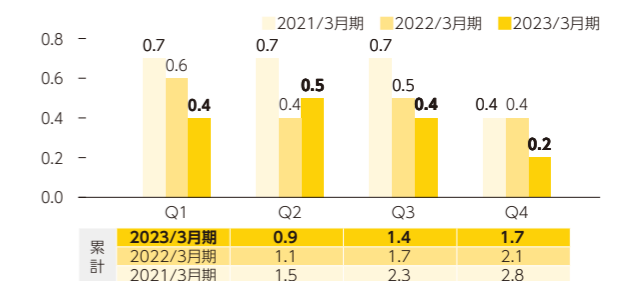
システムソリューション事業



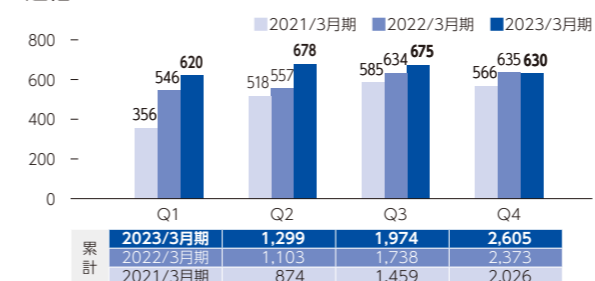
その他



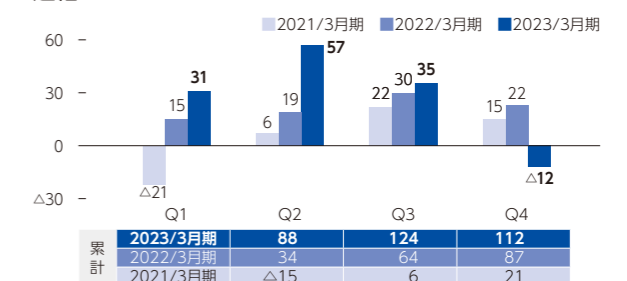
その他



連結



連結



※ 2023年3月期より報告セグメントを変更したことに伴い、2022年3月期以前の実績は変更後の開示セグメントに組み替えて表示しております。なお、2021年3月期の組替え後の数値は未監査の参考値です。

会社概要／株式の状況

会社概要 (2023年3月31日現在)

| | |
|-------|---------------------|
| 社名 | セイコーグループ株式会社 |
| 創業 | 1881年(明治14年) |
| 資本金 | 100億円 |
| 従業員数 | 171名 11,843名(連結) |
| 営業収益 | 153億円 |
| 連結売上高 | 2,605億円 |

連結子会社 (2023年4月1日現在)

| 主要な事業の内容 | 名称 | 住所 |
|---|------------------------------------|--------------------------|
| EVS | セイコーウオッチ(株) | 東京都中央区 |
| | セイコータイムラボ(株) | 東京都江東区 |
| | (株)クロノス | 東京都千代田区 |
| | セイコーリテールマーケティング(株) | 東京都中央区 |
| | 盛岡セイコー工業(株) | 岩手県岩手郡雫石町 |
| | 二戸時計工業(株) | 岩手県二戸市 |
| | 遠野精器(株) | 岩手県遠野市 |
| | (株)みちのくサービス | 岩手県岩手郡雫石町 |
| | Grand Seiko Corporation of America | New York U.S.A. |
| | Seiko Watch of America LLC | New York U.S.A. |
| | SEIKO Time Corporation | New York U.S.A. |
| | SEIKO Panama, S.A. | Panama City Panama |
| | SEIKO U.K. Limited | Maidenhead U.K. |
| | Grand Seiko Europe S.A.S. | Paris France |
| | Seiko Watch Europe S.A.S. | Neuilly-sur-Seine France |
| | SEIKO Hong Kong Ltd. | Kowloon Hong Kong |
| | SEIKO Manufacturing (H.K.) Ltd. | Kowloon Hong Kong |
| | Time Module Ltd. | Kwai Fong Hong Kong |
| | Guangzhou Sll Watch Co., Ltd. | Guangzhou China |
| | SEIKO Watch (Shanghai) Co., Ltd. | Shanghai China |
| SEIKO Taiwan Co., Ltd. | Taipei Taiwan | |
| SEIKO (Thailand) Co., Ltd. | Bangkok Thailand | |
| SEIKO Watch India Pvt. Ltd. | Bangalore India | |
| Instruments Technology (Johor) Sdn. Bhd. | Johor Bahru Malaysia | |
| Grand Seiko Asia-Pacific Pte. Ltd. | Singapore Singapore | |
| SEIKO Manufacturing (Singapore) Pte. Ltd. | Singapore Singapore | |
| SEIKO Australia Pty. Ltd. | Macquarie Park Australia | |
| セイコータイムクリエーション(株) | 東京都江東区 | |
| SEIKO CLOCK (Hong Kong) Ltd. | Kowloon Hong Kong | |
| SEIKO CLOCK (Shenzhen) Co., Ltd. | Shenzhen China | |
| SEIKO Precision (Thailand) Co., Ltd. | Pathumthani Thailand | |
| (株)和光 | 東京都中央区 | |
| DS | セイコーインスツル(株) | 千葉県千葉市美浜区 |
| | エスアイアイ・プリンテック(株) | 千葉県千葉市美浜区 |
| | セイコー・イージーアンドジー(株) | 千葉県千葉市美浜区 |
| | ゼシカ(株) | 千葉県千葉市美浜区 |
| | セイコーフューチャークリエーション(株) | 千葉県千葉市美浜区 |
| | エスアイアイ・クリスタルテクノロジー(株) | 千葉県千葉市美浜区 |
| | セイコーNPC(株) | 東京都台東区 |
| Seiko Instruments U.S.A., Inc. * | Torrance U.S.A. | |
| Seiko Instruments GmbH | Neu-Isenburg Germany | |

| | |
|-------|--|
| 本社所在地 | 東京都中央区銀座一丁目26番1号 TEL:03-3563-2111(代表) |
| 本店所在地 | 東京都中央区銀座四丁目5番11号 |

| 主要な事業の内容 | 名称 | 住所 |
|----------|--|----------------------|
| DS | Seiko Instruments Trading (H.K.) Ltd. | N.T. Hong Kong |
| | Dalian Seiko Instruments Inc. | Dalian China |
| | Seiko Instruments (Shanghai) Inc. | Shanghai China |
| | Seiko Instruments Technology (Shanghai) Inc. | Shanghai China |
| | Seiko Instruments Taiwan Inc. | Taipei Taiwan |
| | Seiko Instruments (Thailand) Ltd. | Pathumthani Thailand |
| | Asian Electronic Technology Pte. Ltd. | Singapore Singapore |
| SS | Seiko Instruments Singapore Pte. Ltd. | Singapore Singapore |
| | セイコーソリューションズ(株) | 千葉県千葉市美浜区 |
| | (株)アイ・アイ・エム | 東京都中央区 |
| | (株)CSMソリューション | 東京都江東区 |
| | (株)GCC | 東京都江東区 |
| | (株)トータルシステムエンジニアリング | 大阪府大阪市中央区 |
| | (株)インストラクション | 東京都中央区 |
| その他 | (株)BackStore | 東京都中央区 |
| | (株)プレステージ | 東京都港区 |
| | ヒューマンキャピタル(株) | 千葉県千葉市美浜区 |
| | 京橋起業(株) | 東京都中央区 |
| | (株)白河エステート | 東京都中央区 |

* Seiko Instruments U.S.A., Inc.は「エモーショナルバリューソリューション」の事業も行っていきます。

持分法適用関連会社 (2023年4月1日現在)

| 主要な事業の内容 | 名称 | 住所 |
|----------|--------------------|-------------|
| EVS | (株)クロックワークホールディングス | 東京都中央区 |
| DS | (株)ジーダット | 東京都中央区 |
| その他 | エスアイアイ・ロジスティクス(株) | 千葉県千葉市美浜区 |
| | セイコーオプティカルプロダクツ(株) | 東京都中央区 |
| | (株)オハラ | 神奈川県相模原市中央区 |

EVS : エモーショナルバリューソリューション

DS : デバイスソリューション

SS : システムソリューション

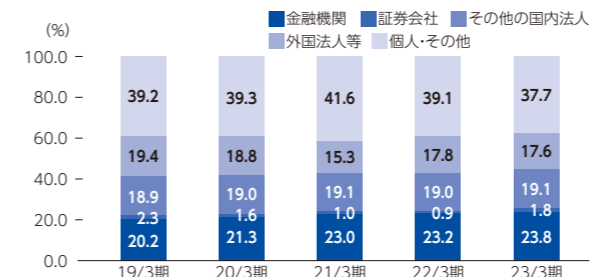
株式の状況 (2023年3月31日現在)

| | |
|----------|--------------|
| 発行可能株式総数 | 149,200,000株 |
| 発行済株式総数 | 41,404,261株 |
| 当期末株主数 | 12,627名 |

大株主の状況 (2023年3月31日現在)

| 氏名又は名称 | 所有株式数(千株) | 割合 |
|-------------------------|-----------|-------|
| 三光起業株式会社 | 4,436 | 10.7% |
| 日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口) | 4,302 | 10.4% |
| 服部 悦子 | 3,613 | 8.7% |
| 株式会社日本カストディ銀行(信託口) | 2,480 | 6.0% |
| 服部 真二 | 2,279 | 5.5% |
| 第一生命保険株式会社 | 1,800 | 4.4% |
| 服部 秀生 | 1,622 | 3.9% |
| 清水建設株式会社 | 744 | 1.8% |
| 株式会社不二ビルディング | 671 | 1.6% |
| 服部 洪尚 | 595 | 1.4% |

株式分布状況 (2023年3月31日現在)



編集方針

2022年度からスタートした第8次中期経営計画「SMILE145」の2年目にあたる今年の統合報告書では、SMILE145の1年目の成果と課題、そしてこれらを踏まえた今後の方針をわかりやすくご紹介し、ステークホルダーの皆さまに「ソリューションカンパニー」に向けたさらなる挑戦とそのプロセスをご理解いただくことを目指しました。本報告書が当社グループの持続的な価値創造について理解を深めていただく一助となり、皆さまとの対話のきっかけとなりましたら幸いです。

報告対象範囲

セイコーグループ株式会社および子会社、関連会社を含めたセイコーグループ

対象期間

2022年4月1日～2023年3月31日
(一部に2023年4月以降の活動内容等を含みます。)

参照ガイドライン

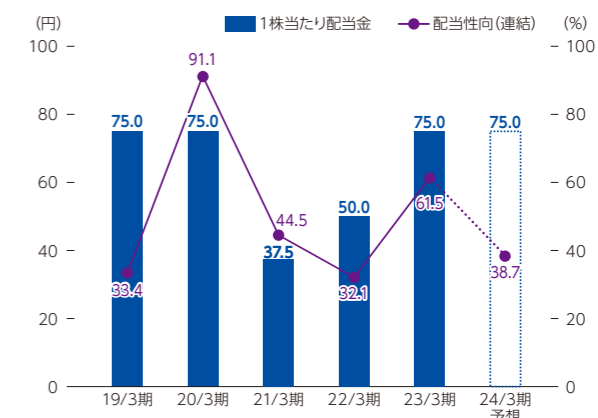
IFRS財団「国際統合報告フレームワーク」
経済産業省「価値協創のための統合的開示・対話ガイダンス」
TCFD「気候関連財務情報開示タスクフォース最終報告書」



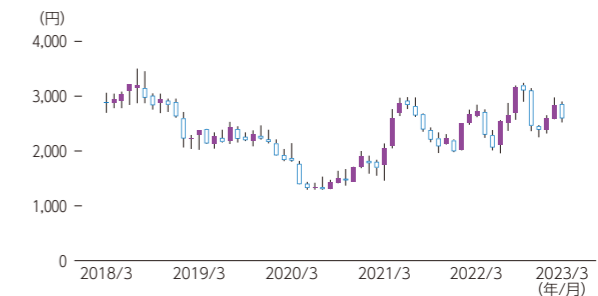
配当政策

利益配分につきましては、自己資本の充実を図りつつ資本の効率性と株主への安定的な利益配分に配慮し、安定配当の継続を行うことを基本方針としております。また、当社は株主への主要な利益還元施策を配当による還元としております。

配当金・配当性向



株価の推移



将来見通しに係る注意事項

本報告書に記載されている将来の業績に関する見通しは、当社が現在入手している情報および合理的と判断する一定の前提に基づいており、実際の業績等は様々な要因により大きく異なる可能性がございます。本報告書に掲載しきれない財務情報やコーポレートガバナンス情報については、当社ウェブサイトをご覧ください。

ホームページ
<https://www.seiko.co.jp>