

連結貸借対照表

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2019年3月31日)	当連結会計年度 (2020年3月31日)
資産の部		
流動資産		
現金及び預金	33,844	26,112
受取手形及び売掛金	37,456	34,397
商品及び製品	38,119	42,964
仕掛品	11,448	12,161
原材料及び貯蔵品	8,737	10,608
未収入金	3,116	5,406
その他	7,419	7,790
貸倒引当金	△1,153	△1,317
流動資産合計	138,989	138,123
固定資産		
有形固定資産		
建物及び構築物	71,913	72,189
機械装置及び運搬具	81,388	78,307
工具、器具及び備品	31,772	32,278
その他	1,820	7,183
減価償却累計額	△148,177	△146,873
土地	48,998	48,522
建設仮勘定	924	2,434
有形固定資産合計	88,640	94,044
無形固定資産		
のれん	8,289	7,430
その他	8,957	8,572
無形固定資産合計	17,247	16,003
投資その他の資産		
投資有価証券	45,913	38,759
繰延税金資産	4,243	4,441
その他	8,165	8,734
貸倒引当金	△163	△115
投資その他の資産合計	58,159	51,820
固定資産合計	164,047	161,867
資産合計	303,036	299,990

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2019年3月31日)	当連結会計年度 (2020年3月31日)
負債の部		
流動負債		
支払手形及び買掛金	26,449	21,869
電子記録債務	6,438	6,495
短期借入金	49,610	59,140
1年内返済予定の長期借入金	19,698	16,843
未払金	12,402	11,739
未払法人税等	1,281	1,282
賞与引当金	3,644	3,477
商品保証引当金	440	462
賃借契約損失引当金	348	348
その他の引当金	444	555
資産除去債務	—	13
その他	12,213	13,929
流動負債合計	132,972	136,158
固定負債		
長期借入金	35,106	33,637
リース債務	1,246	4,288
繰延税金負債	2,451	1,929
再評価に係る繰延税金負債	3,614	3,614
賃借契約損失引当金	1,483	1,134
商品券等引換損失引当金	155	148
株式給付信託引当金	89	133
長期商品保証引当金	82	84
役員退職慰労引当金	36	35
事業撤退損失引当金	32	10
環境対策引当金	349	1
その他の引当金	8	7
退職給付に係る負債	10,602	10,453
資産除去債務	888	908
その他	3,501	3,171
固定負債合計	59,647	59,558
負債合計	192,620	195,717
純資産の部		
株主資本		
資本金	10,000	10,000
資本剰余金	7,245	7,245
利益剰余金	74,124	74,418
自己株式	△335	△328
株主資本合計	91,034	91,335
その他の包括利益累計額		
その他有価証券評価差額金	10,099	5,486
繰延ヘッジ損益	△104	11
土地再評価差額金	8,190	8,190
為替換算調整勘定	878	△804
退職給付に係る調整累計額	△876	△1,169
その他の包括利益累計額合計	18,186	11,714
非支配株主持分	1,194	1,223
純資産合計	110,415	104,273
負債純資産合計	303,036	299,990

連結損益計算書

(単位:百万円)

	前連結会計年度 自2018年4月1日 至2019年3月31日	当連結会計年度 自2019年4月1日 至2020年3月31日
売上高	247,293	239,150
売上原価	150,955	144,221
売上総利益	96,338	94,928
販売費及び一般管理費	86,943	88,794
営業利益	9,394	6,134
営業外収益		
受取利息	188	171
受取配当金	774	763
持分法による投資利益	1,941	1,313
その他	1,889	1,336
営業外収益合計	4,794	3,585
営業外費用		
支払利息	985	982
為替差損	79	291
その他	1,712	1,441
営業外費用合計	2,777	2,715
経常利益	11,410	7,004
特別利益		
固定資産売却益	257	346
会員権売却益	106	—
特別利益合計	363	346
特別損失		
感染症拡大に伴う損失	—	305
事業構造改善費用	—	264
減損損失	—	240
固定資産除却損	—	179
退職給付費用	—	158
特別損失合計	—	1,148
税金等調整前当期純利益	11,774	6,201
法人税、住民税及び事業税	2,409	1,745
法人税等調整額	35	974
法人税等合計	2,445	2,719
当期純利益	9,329	3,481
非支配株主に帰属する当期純利益	79	86
親会社株主に帰属する当期純利益	9,249	3,394

連結キャッシュ・フロー計算書

(単位:百万円)

	前連結会計年度 自2018年4月1日 至2019年3月31日	当連結会計年度 自2019年4月1日 至2020年3月31日
営業活動によるキャッシュ・フロー		
税金等調整前当期純利益	11,774	6,201
減価償却費	8,980	10,315
貸倒引当金の増減額(△は減少)	△76	134
退職給付に係る負債の増減額(△は減少)	△275	149
受取利息及び受取配当金	△962	△935
支払利息	985	982
為替差損益(△は益)	△94	75
持分法による投資損益(△は益)	△1,941	△1,313
減損損失	—	240
固定資産売却損益(△は益)	△257	△346
固定資産除却損	92	245
売上債権の増減額(△は増加)	1,132	2,388
たな卸資産の増減額(△は増加)	△976	△7,446
仕入債務の増減額(△は減少)	△518	△4,358
その他	1,926	△2,643
小計	19,788	3,689
利息及び配当金の受取額	963	935
持分法適用会社からの配当金の受取額	327	1,456
利息の支払額	△988	△990
特別退職金の支払額	△170	△666
法人税等の支払額	△2,412	△1,720
営業活動によるキャッシュ・フロー	17,508	2,704
投資活動によるキャッシュ・フロー		
有形固定資産の取得による支出	△6,341	△8,852
有形固定資産の売却による収入	1,061	546
投資有価証券の取得による支出	△0	△0
投資有価証券の売却による収入	33	2
貸付けによる支出	△522	△477
貸付金の回収による収入	508	1,229
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による支出	—	△219
その他	△1,831	△2,916
投資活動によるキャッシュ・フロー	△7,093	△10,688
財務活動によるキャッシュ・フロー		
短期借入れによる収入	910,847	893,019
短期借入金の返済による支出	△911,281	△883,432
長期借入れによる収入	16,300	16,800
長期借入金の返済による支出	△23,058	△21,124
リース債務の返済による支出	△371	△1,463
配当金の支払額	△3,100	△3,100
その他	△5	△20
財務活動によるキャッシュ・フロー	△10,670	678
現金及び現金同等物に係る換算差額	229	△427
現金及び現金同等物の増減額(△は減少)	△26	△7,732
現金及び現金同等物の期首残高	33,911	33,843
連結の範囲の変更に伴う現金及び現金同等物の増減額(△は減少)	△41	—
現金及び現金同等物の期末残高	33,843	26,111

セグメント情報

(単位:百万円)

		前連結会計年度	当連結会計年度
		自 2018年4月 1日 至 2019年3月31日	自 2019年 4月 1日 至 2020年 3月31日
ウォッチ事業	外部顧客への売上高	140,346	133,759
	セグメント間の内部売上高又は振替高	1,442	1,716
	合計	141,788	135,475
	セグメント利益	10,391	10,158
	セグメント資産	93,677	100,159
	減価償却費	3,349	4,474
	のれんの償却額	2	0
電子デバイス事業	外部顧客への売上高	52,248	47,986
	セグメント間の内部売上高又は振替高	3,300	3,763
	合計	55,548	51,749
	セグメント利益	1,414	614
	セグメント資産	78,888	65,025
	減価償却費	3,120	2,415
	のれんの償却額	—	—
システムソリューション事業	外部顧客への売上高	29,435	31,230
	セグメント間の内部売上高又は振替高	1,373	1,609
	合計	30,809	32,839
	セグメント利益	2,401	3,010
	セグメント資産	19,455	21,591
	減価償却費	1,393	1,219
	のれんの償却額	292	292
その他	外部顧客への売上高	25,263	26,173
	セグメント間の内部売上高又は振替高	3,099	3,408
	合計	28,363	29,582
	セグメント利益	697	326
	セグメント資産	37,229	37,779
	減価償却費	531	612
	のれんの償却額	—	—
調整額(注)	外部顧客への売上高	—	—
	セグメント間の内部売上高又は振替高	△ 9,215	△ 10,496
	合計	△ 9,215	△ 10,496
	セグメント利益	△ 5,511	△ 7,975
	セグメント資産	73,784	75,433
	減価償却費	584	1,593
	のれんの償却額	566	566
連結財務諸表計上額	外部顧客への売上高	247,293	239,150
	セグメント間の内部売上高又は振替高	—	—
	合計	247,293	239,150
	セグメント利益	9,394	6,134
	セグメント資産	303,036	299,990
	減価償却費	8,980	10,315
	のれんの償却額	861	859
持分法適用会社への投資額	23,240	22,207	
有形固定資産及び無形固定資産の増加額	8,477	11,142	

(注) 調整額は以下のとおりであります。

(1)セグメント利益の調整額には、以下のものが含まれております。全社費用の主なものは、前連結会計年度においては親会社(持株会社)に係る費用であり、当連結会計年度においては、事業セグメントに帰属しない本社部門に係る費用であります。

	前連結会計年度	当連結会計年度
のれんの償却額	△566百万円	△566百万円
セグメント間取引消去等	319百万円	276百万円
各報告セグメントに配分していない全社費用	△5,263百万円	△7,685百万円

(2)セグメント資産の調整額には、以下のものが含まれております。全社資産は、親会社(持株会社)での余資運用資金、長期投資資金(投資有価証券)等であります。

	前連結会計年度	当連結会計年度
報告セグメント間の債権の相殺消去	△71,638百万円	△64,537百万円
各セグメントに配分していない全社資産	194,968百万円	176,713百万円
投資と資本の相殺消去等	△49,545百万円	△36,742百万円

(3)持分法適用会社への投資額の調整額は、各報告セグメントに属していない持分法適用会社への投資額であります。

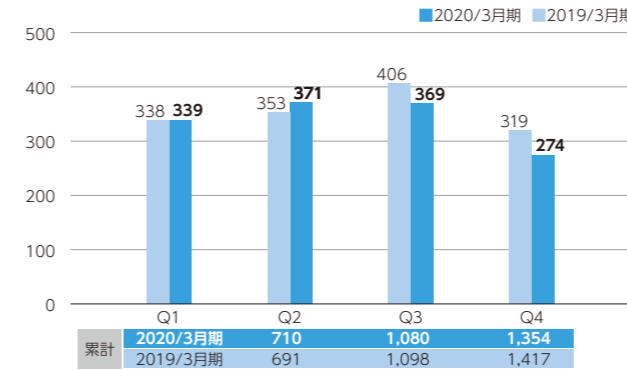
報告セグメントの利益又は損失の測定方法の変更

当連結会計年度より、各報告セグメントの業績をより適切に評価するため、従来「ウォッチ事業」と「電子デバイス事業」に配分していた一部の連結子会社の本社部門に係る費用について、セグメント利益の調整額に全社費用とする方法に変更しております。

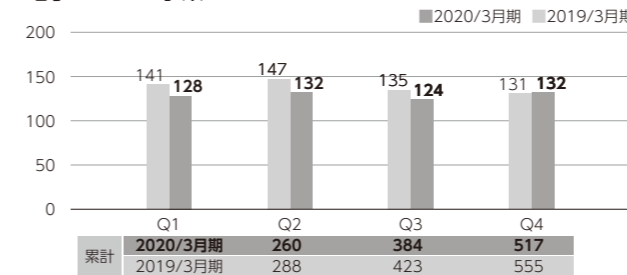
四半期別(セグメント別)

売上高 (単位:億円)

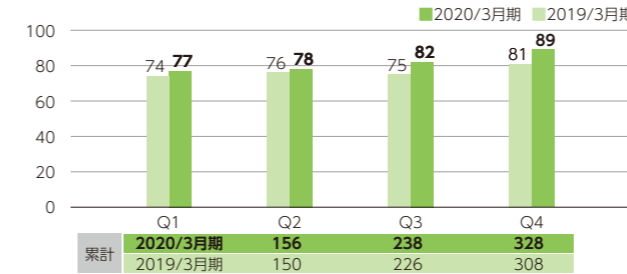
ウォッチ事業



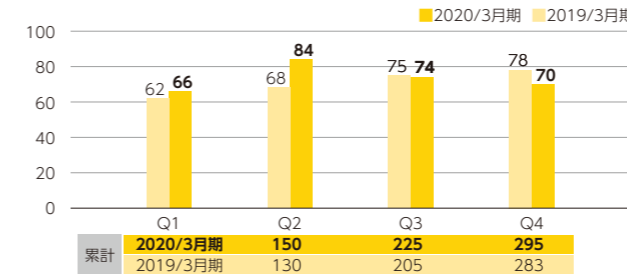
電子デバイス事業



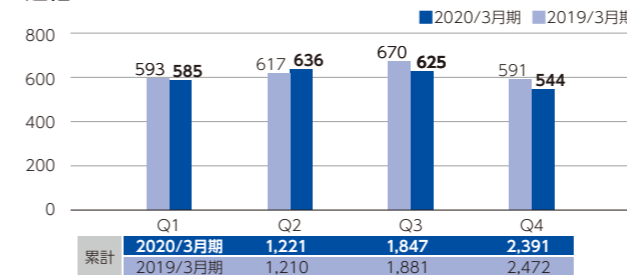
システムソリューション事業



その他

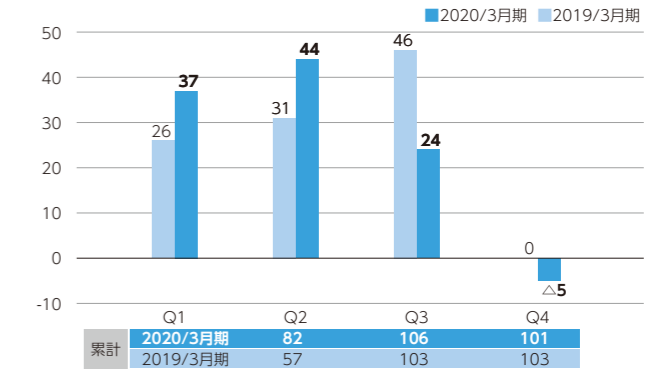


連結

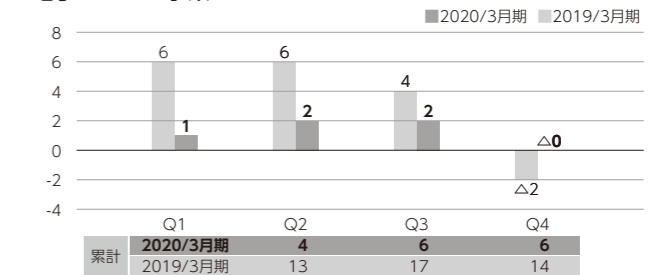


営業利益 (単位:億円)

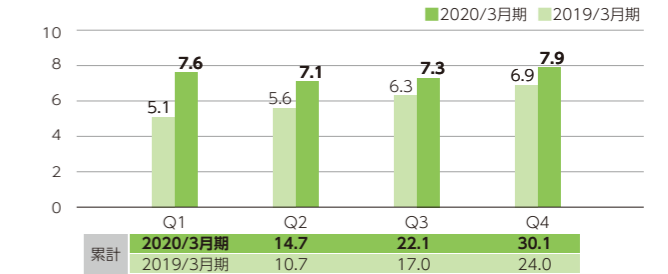
ウォッチ事業



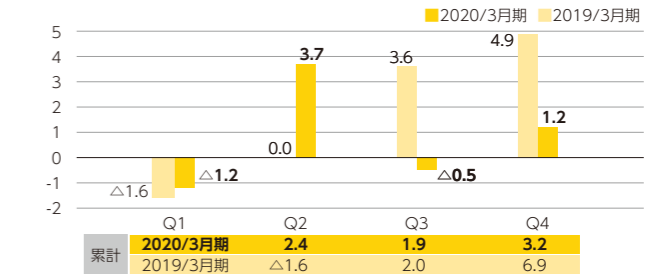
電子デバイス事業



システムソリューション事業



その他



連結

